



# Buying the Brains: M&A in IP/IT Intensive Sectors

## Matière grise à vendre: acquisitions dans les nouvelles technologies

19-20 April 2013  
19-20 avril 2013

**Tallinn**  
ESTONIA



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

[www.aija.org](http://www.aija.org)

With the support of / Avec le soutien de:

**BORENIUS**  
ATTORNEYS AT LAW



 **GLIMSTEDT**

  
HAMMARSTRÖM PUHAKKA PARTNERS

**LAWIN**

 MAYBACH · GÖRG · LENNEIS  
& PARTNER RECHTSANWÄLTE

**RAIDLA LEJINS & NORCOUS**

 **SORAINEN**  
ESTONIA LATVIA LITHUANIA BELARUS

**TaylorWessing**

**VINGE**

 **WKB**  
WIERCINSKI KWIECINSKI BAEHR

# Introduction

**AIIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.**

**INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL FROM AROUND THE WORLD AND TO BECOME FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIIJA IS YOUR ASSOCIATION.**

**AIIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIIJA, LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS BUT, AS IMPORTANTLY, ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS. THIS IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".**

**DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN IMPLICIT PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.**



## Tallinn – Estonia

The number of M&A deals involving intellectual property as core assets has been rising rapidly in recent years. Investors are increasingly making investment decisions based on the value of intangible company assets. This sets new challenges for advisors as well. We are delighted to invite you to a two-day seminar focusing on mergers and acquisitions in IP-intensive industries, be it IT, telecommunications, media, life sciences or other. The programme will take you through IP issues throughout the entire M&A transaction cycle.

Estonia and Tallinn are the perfect place for this seminar given that Skype software was developed by Estonians, that Estonia is the world's first country to hold general elections online, that it produces a disproportionately high number of technology start-ups per capita, that communication between the state and citizens is done almost entirely online, that the EU recently decided to set up their IT agency headquarters in Tallinn, and that there is free WIFI wherever you go.

And did we mention the vibrant nightlife in the medieval atmosphere under the red Hanseatic rooftops of the UNESCO World Heritage-protected Old Town beside the thriving modern steel and glass urban architecture?



# Programme

## Buying the Brains: M&A in IP/IT Intensive Sectors

### Thursday, 18 April 2013

- 19.00 Welcome reception Estonian style (venue TBC)
- 21.00 Optional dinner
- 23.00 Nightlife programme will be provided

### Friday, 19 April 2013

- 08.30 Registration of participants  
Swissôtel Tallinn (Tornimäe Street 3, 10145 Tallinn)
- 09.00 **Welcome address and introduction**  
**Anita Schläpfer**, First Vice President of AIJA, Schellenberg Wittmer, Zurich, Switzerland  
**Ave Piik, Kadri Kallas**, representatives of the organising committee
- 09.15 **Special address**  
**Tiit Paananen**, Site Leader, Skype
- A PIPELINE OR DOWN THE DRAIN?**
- 09.20 **Overview of recent transaction activity**  
**Kauko Storbacka**, PwC Corporate Finance, Helsinki, Finland
- 09.40 **Current market trends in M&A and venture capital**  
**Sami Lampinen**, Inventure, Helsinki, Finland  
**Antti Säiläkivi**, Hammaström Puhakka Partners, Helsinki, Finland
- 10.10 **The future lies in growth companies - in search of European Silicon Valley**  
**Philip Nolan**, Mason Hayes & Curran, Dublin, Ireland  
**Yrjö Ojasaar**, Solon Partners, Tallinn, Estonia  
**Richard Horning**, SNR Denton, Silicon Valley, USA  
**Kauko Storbacka**, PwC, Helsinki, Finland  
**Sami Lampinen**, Inventure, Helsinki, Finland  
**Allan Martinson**, MTVP, Tallinn, Estonia
- 11.10 Coffee break
- AVOIDING THE TRAPS: STRUCTURING TRANSACTIONS**
- 11.30 **Common structural issues in sector specific M&A transactions**  
**Jérôme Vermeyleen**, Altius, Brussels, Belgium
- 12.00 **Outside the box: alternatives to acquisition of the IP/IT business**  
**Pablo Vinageras**, Garrigues, Barcelona, Spain
- 12.30 **Keeping the brains: incentivising management**  
**Marko Saag**, Glimstedt, Tallinn, Estonia  
**Margus Uudam**, Ambient Sound Investments, chairman of the Board of the Estonian Venture Capital Association, Tallinn, Estonia
- 13.00 Lunch
- PRE-DEAL ISSUES**
- 14.20 **A battlefield: key practical issues in an LDD of an IP/IT-intensive company**  
**Sophie Lens**, Altius, Brussels, Belgium  
**Demetrios Eleftheriou**, EMC Corporation, London, UK  
**Dr. Mario Krogmann**, Blaum Dettmers Rabstein, Hamburg, Germany  
**Sven Papp**, Raidla Lejins & Norcoux, Tallinn, Estonia  
**Marcus Bergdahl**, Vinge, Malmö, Sweden  
**Agnieszka Wiercinska-Kruzewska**, WKB Wierciński, Kwiecieński, Baehr, Warsaw, Poland
- 15.40 Coffee break

### VALUING IPR-INTENSIVE COMPANIES

- 16.00 **How much is it really worth? General valuation aspects**  
**Esko Saura**, PwC, Helsinki, Finland
- 16.40 **How should you dress it for your creditors: IPR as security**  
**Tuomas Tikkanen**, Borenius, Helsinki, Finland  
**Dr. Markus Brock**, SKW Schwarz, Berlin, Germany  
**Magnus Bigner**, Vinge, Malmö, Sweden  
**Rüdolfs Enģelis**, SORAINEN, Riga, Latvia  
**Dr. Andreas Driver**, SKW Schwarz, Munich, Germany  
**Jérôme Debras**, Bêlot Malan & Associés, Paris, France
- 20.00 Dinner at the Seaplane Harbour
- 00.00 Nightlife programme will be provided

### Saturday, 20 April 2013

- 09.30 Morning coffee
- 10.00 **Introduction to Day 2**
- 10.05 **Surprise Special Address**
- CLOSING AND POST-CLOSING ISSUES**
- 10.15 **You know about merger control but does it really suffice? A competition lawyer's view on what else you should consider when buying IPR**  
**David Henry**, McDermott Will & Emery, Brussels, Belgium
- 10.55 **Dispute resolution aspects. Your litigator-colleague's view on how you should actually have done it**  
**Aurélie Conrad Hari**, Bär & Karrer, Geneva, Switzerland
- 11.25 Coffee break
- 11.45 **Learning from experience: what could have been better? Round table with the brave sharing problems they have had in closings**  
**Toomas Prangli**, SORAINEN, Tallinn, Estonia  
**Simonas Gustainis**, BaltCap, Vilnius, Lithuania  
**Michel Bonne**, Van Bael & Bellis, Brussels, Belgium  
**Jakub Jedrzejak**, WKB Wierciński, Kwiecieński, Baehr, Warsaw, Poland  
**Signe Viimsalu**, SIGN9, Tallinn, Estonia  
**Manuela Cavallo**, Portolano Cavallo, Rome, Italy
- 12.45 Seminar wrap-up
- 13.00 Lunch
- Excursions in the Old Town (optional)
- 20.00 Optional dinner
- 23.00 Nightlife programme will be provided





# Introduction

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. À TRAVERS UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET PLAIDOYER, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

INTRIGUÉ PAR LES PROBLÈMES QUI TOUCHENT AU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE NON SEULEMENT DE FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS ET DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS AUSSI DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES DONNÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS EN DROIT DES AFFAIRES? L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA DONNE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS VUES ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DE PAR LE MONDE ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES QUE L'AVOCAT DU 21<sup>e</sup> SIÈCLE DOIT POUVOIR GÉRER. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE DONNONS PAS DE COURS — NOUS « PARTAGEONS, APPRENNONS ET PROFITONS ».

TOUT EN DÉFENDANT CES PRINCIPES QUI FORMENT UNE PART ESSENTIELLE DES PROFESSIONS JURIDIQUES DE PAR LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.



© Allan Alajajan

## Tallinn – Estonie

Les opérations de fusions-acquisitions impliquant comme actifs essentiels des éléments de propriété intellectuelle se multiplient ces dernières années. De plus en plus, les décisions prises par les investisseurs se fondent sur la valeur des actifs incorporels des entreprises. Cette nouvelle donne signifie de nouveaux défis pour ceux qui conseillent ces investisseurs.

Nous avons le plaisir de vous inviter à un séminaire de deux jours axé sur les opérations de fusion et acquisition dans les secteurs à forte composante de propriété intellectuelle, que ce soit l'informatique, les télécommunications, les médias, la biotechnologie, etc. Le programme abordera l'ensemble des questions de propriété intellectuelle que vous pourriez rencontrer lors du cycle des différentes phases de ces transactions.

L'Estonie et Tallinn constituent un cadre idéal pour ce séminaire, compte tenu du développement du logiciel Skype par les Estoniens, du fait que l'Estonie a été le premier pays au monde à organiser des élections générales en ligne, et surtout car elle produit un nombre disproportionnellement élevé de start-up technologiques par habitant. L'Estonie réalise également presque toutes ses communications avec ses citoyens par voie électronique, l'UE a récemment décidé d'établir le siège de son agence IT à Tallinn, et le WIFI est gratuit partout où vous allez.

Sans oublier la riche vie nocturne dans l'atmosphère médiévale régnant sous les toits rouges des maisons hanséatiques de la vieille ville, patrimoine mondial de l'UNESCO, qui côtoie l'acier et le verre modernes de l'architecture urbaine contemporaine !



© Kaarel Mikkin

# Programme

## Matière grise à vendre: acquisitions dans les nouvelles technologies

### Jeudi 18 avril 2013

- 19.00 Réception de bienvenue estonienne (lieu à confirmer)  
21.00 Dîner facultatif  
23.00 Un programme de fin de soirée sera prévu

### Vendredi 19 avril 2013

- 08.30 Enregistrement des participants  
Swissôtel Tallinn (Tornimäe street 3, 10145 Tallinn)
- 09.00 Mot d'accueil et introduction**  
**Anita Schläpfer**, 1ère Vice-Présidente de l'AIJA, Schellenberg Wittmer, Zurich, Suisse  
**Ave Piik, Kadri Kallas**, représentants du comité d'organisation
- 09.15 Discours de bienvenue**  
**Tiit Paananen**, Site Leader, Skype
- AU FÛT OU AU GOUTTE-À-GOUTTE ?**
- 09.20 Aperçu des activités transactionnelles récentes**  
**Kauko Storbacka**, PwC Corporate Finance, Helsinki, Finlande
- 09.40 Tendances actuelles du marché des M&A et du capital à risque**  
**Sami Lampinen**, Inventure, Helsinki, Finlande  
**Antti Säiläkivi**, Hammaström Puhakka Partners, Helsinki, Finlande
- 10.10 Les sociétés à forte croissance sont l'avenir – à la recherche de la Silicon Valley européenne**  
**Philip Nolan**, Mason Hayes & Curran, Dublin, Irlande  
**Yrjö Ojasaar**, Solon Partners, Tallinn, Estonie  
**Richard Horning**, SNR Denton, Silicon Valley, États-Unis  
**Kauko Storbacka**, PwC, Helsinki, Finlande  
**Sami Lampinen**, Inventure, Helsinki, Finlande  
**Allan Martinson**, MTVP, Tallinn, Estonie
- 11.10 Pause café
- ÉVITER LES PIÈGES : STRUCTURER LES TRANSACTIONS**
- 11.30 Problèmes structurels généraux liés aux opérations de M&A**  
**Jérôme Vermeyleen**, Altius, Bruxelles, Belgique
- 12.00 Soyez différents : les alternatives aux acquisitions d'activités IP/IT**  
**Pablo Vinageras**, Garrigues, Barcelone, Espagne
- 12.30 Retenez vos cerveaux : les motivations pour le management**  
**Marko Saag**, Glimstedt, Tallin, Estonie  
**Margus Uudam**, Ambient Sound Investments, Président du Bureau de l'Association estonienne de Venture Capital, Tallinn, Estonie
- 13.00 Lunch
- PROBLÈMES PRÉ-TRANSACTIONNELS**
- 14.20 Un champ de mines : problèmes pratiques importants dans les LDD d'une société à fort coefficient IP/IT**  
**Sophie Lens**, Altius, Bruxelles, Belgique  
**Demetrios Eleftheriou**, EMC Corporation, Londres, Royaume-Uni  
**Dr Mario Krogmann**, Blaum Dettmers Rabstein, Hambourg, Allemagne  
**Sven Papp**, Raidla Lejins & Norcous, Tallinn, Estonie  
**Marcus Bergdahl**, Vinge, Malmö, Suède  
**Agnieszka Wiercinska-Kruzewska**, WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr, Varsovie, Pologne
- 15.40 Pause café
- DÉTERMINATION DE LA VALEUR DES SOCIÉTÉS À FORT COEFFICIENT IP**
- 16.00 Combien cela vaut-il réellement ? Approche générale des méthodes d'évaluation**  
**Esko Saura**, PwC, Helsinki, Finlande

- 16.40 Comment présenter les choses à vos créanciers : la propriété intellectuelle comme sûreté**  
**Tuomas Tikkanen**, Borenius, Helsinki, Finlande  
**Dr Markus Brock**, SKW Schwarz, Berlin, Allemagne  
**Magnus Bigner**, Vinge, Malmö, Suède  
**Rūdolfs Enģelis**, SORAINEN, Riga, Lettonie  
**Dr Andreas Driver**, SKW Schwarz, Munich, Allemagne  
**Jérôme Debras**, Bélot Malan & Associés, Paris, France
- 20.00 Dîner au Seaplane Harbour  
00.00 Un programme de fin de soirée est prévu

### Samedi 20 avril 2013

- 09.30 Café du matin
- 10.00 Introduction au programme de la journée**  
**10.05 Discours « Surprise »**
- PROBLÈMES DE CLOSING ET POST-CLOSING**
- 10.15 Vous savez qu'il existe un contrôle des concentrations mais est-ce vraiment suffisant ? Le point de vue d'un avocat du droit de la concurrence sur ce que vous devriez également prendre en compte lorsque vous acquérez des droits de propriété intellectuelle**  
**David Henry**, McDermott Will & Emery, Bruxelles, Belgique
- 10.55 La question des procédures. L'avis de votre collègue du département « litigation » quant à ce qui manque dans votre accord**  
**Aurélien Conrad Hari**, Bär & Karrer, Genève, Suisse
- 11.25 Pause café
- 11.45 Enrichissez-vous de votre expérience : comment aurions-nous pu mieux faire ? Table ronde avec présentation des problèmes rencontrés lors d'opérations de closing**  
**Toomas Prangli**, SORAINEN, Tallinn, Estonie  
**Simonas Gustainis**, BaltCap, Vilnius, Lituanie  
**Michel Bonne**, Van Bael & Bellis, Bruxelles, Belgique  
**Jakub Jedrzejak**, WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr, Varsovie, Pologne  
**Signe Viimsalu**, SiGN9, Tallinn, Estonie  
**Manuela Cavallo**, Portolano Cavallo, Rome, Italie
- 12.45 Conclusions du séminaire
- 13.00 Lunch
- Excursion dans la vieille ville (facultatif)
- 20.00 Dîner (facultatif)  
23.00 Un programme de fin de soirée est prévu



# Administration

## Seminar Venue

**Swissotel Tallinn** – Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001 – tallinn@swissotel.com

## Language – Number of Participants – Cancellation

The seminar will be held in English without simultaneous translation. The number of participants is limited. Enrolment takes place on a first-come, first-served basis. The organisers reserve the right to cancel or modify the seminar. In this case neither the organizers nor their representatives will be liable for any loss incurred by any participant.

A participant who cannot attend may send a substitute participant without extra cost. Should you need to cancel your participation, please inform JLC in writing (esther@judylaneconsulting.com). The following terms and conditions apply: Cancellation of participation will be handled as follows provided the cancellation has been timely sent to AIJA in writing:

- **Up to March 8th:** refund of 100% of registration fees paid less an administrative fee of 50 EUR
- **Up to April 4th:** refund of 50% of registration fee paid less an administrative fee of 50 EUR
- **After April 4th:** no refund.

In order to avoid problems with refunds, we strongly advise those who require a visa to register as early as possible.

Please note that in the event of cancellation or no-shows, hotel rooms booked will be at the charge of the participant.

## Registration Fees

(including 20 % VAT if applicable)

	≤ 08.03.2013	> 08.03.2013
Speaker	EUR 390	EUR 390
AIJA Member < 35	EUR 390	EUR 490
AIJA Member ≥ 35	EUR 440	EUR 490
Non AIJA Member < 35	EUR 465	EUR 565
Non AIJA Member ≥ 35	EUR 490	EUR 565
In-House Counsel	EUR 390	EUR 490
Accompanying person	EUR 150	EUR 150
Delegates from CEE and Russia *	EUR 250	EUR 300

\* with the support of the Estonian Bar Association and local sponsors

The **registration fee** includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunches on Friday and Saturday, opening cocktails on Thursday, and the dinner on Friday as well as 20 % VAT (if applicable).

The accompanying persons' fee includes opening cocktails on Thursday and dinner on Friday as well as 20 % VAT (if applicable).

Registration is considered binding immediately, but participation in the event is possible only after full payment of the registration fee.

**Payment** should be transferred in EUR with no cost to the organisers to the following account: **IBAN BE08 3630 6439 5613 – BIC/SWIFT BBRUBEBB.**

**Ref: AIJA TALLINN + NAME OF THE PARTICIPANTS**

**Accommodation** is not included in the registration fee. A limited number of rooms have been reserved at special rates at the hotels subject to the conditions indicated below. Discount rates quoted in EUROS apply, subject to availability by **18 January 2013 (Swissotel)**, by **18 March 2013 (Tallink)** and by **21 March 2013 (Radisson)**.

Bookings can only be made with a valid credit card number (Visa, Mastercard or Amex) to guarantee your reservation.

**Swissotel Tallinn** – Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001 – reservations.tallinn@swissotel.com  
Single room: EUR 130 / Double: EUR 145 per room and night, including service charges, VAT and breakfast. Quote: 843545 (AIJA). [Read the cancellation policy on the last page.](#)

**Tallink City Hotel** – Laikmaa 5, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 630 0808 – Fax: +372 630 0810 – hotelbooking@tallink.ee  
Single room / Double: EUR 80 per room and night, including service charges, VAT, breakfast, morning sauna and gym. Quote: AIJA.

**Radisson Blu Hotel** – Ravala avenue 3, 10143 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 6 822 500 – Fax: +372 6 823 501 – reservations.tallinn@Radissonblu.com  
Single room: EUR 115 / Double: EUR 125 per room and night, including service charges, VAT and breakfast. Quote: AIJA.

Bookings must be made directly with the hotels.

**Dress code:** Business (working sessions) or smart casual (evening program).

## Lieu du séminaire

**Swissotel Tallinn** – Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001 – tallinn@swissotel.com

## Langue – Nombre de participants – Annulation

Le séminaire se déroulera en anglais et en français sans traduction simultanée. Le nombre de participants est limité. L'inscription est effectuée par ordre chronologique. Les organisateurs se réservent le droit d'annuler ou de modifier le séminaire. Dans ce cas, ni les organisateurs ni leurs représentants ne peuvent être tenus responsables pour les pertes encourues par les participants, qui ne seront remboursés d'aucune somme qui leur aurait été versée dans le cadre de cet évènement.

Un participant qui ne peut être présent peut se faire remplacer. En cas d'annulation, veuillez en informer par écrit JLC (esther@judylaneconsulting.com). Condition d'annulation pour les inscriptions

- **avant le 8 mars :** remboursement intégral moins 50 EUR de frais de dossier
- **avant le 4 avril :** 50% des droits vous seront remboursés moins 50 EUR de frais de dossier
- **après le 4 avril :** aucun remboursement n'est prévu.

Afin d'éviter les problèmes de remboursement, nous conseillons vivement aux personnes qui doivent demander un visa de s'inscrire le plus tôt possible. Veuillez noter qu'en cas d'annulation ou de non-présentations, les nuitées seront à charge du participant.

## Frais d'inscription

(y compris la TVA de 20%, si applicable)

	≤ 08.03.2013	> 08.03.2013
Intervenant	EUR 390	EUR 390
Membre AIJA < 35	EUR 390	EUR 490
Membre AIJA ≥ 35	EUR 440	EUR 490
Non AIJA membre < 35	EUR 465	EUR 565
Non AIJA membre ≥ 35	EUR 490	EUR 565
Juriste d'entreprise	EUR 390	EUR 490
Accompagnant	EUR 150	EUR 150
Délégués de CEE (Europe centrale et orientale) et de Russie*	EUR 250	EUR 300

\* Avec le support du Barreau Estonien et des sponsors locaux

Les **frais d'inscription** comprennent la participation aux travaux scientifiques du séminaire, la documentation, les pause-café, les déjeuners de vendredi et samedi, les cocktails de bienvenue de jeudi et le dîner de vendredi, y compris la TVA de 20% (si applicable).

Les frais d'inscription des accompagnants comprennent, les cocktails de bienvenue de jeudi et le dîner de vendredi y compris la TVA de 20% (si applicable).

L'inscription vous engage immédiatement, mais la participation à l'évènement ne sera possible qu'après paiement des frais d'inscription.

**Le paiement** doit être effectué en EUR, sans frais pour les organisateurs, au compte suivant: **IBAN BE08 3630 6439 5613 – BIC/SWIFT BBRUBEBB.**

**Ref: AIJA TALLINN + NOM DU PARTICIPANT**

## Hôtel

L'hébergement n'est pas compris dans les frais d'inscription. Les hôtels repris ci-dessous offre des prix spéciaux aux participants au séminaire et aux accompagnants avant le **18.01.2013 (Swissotel)**, le **18.03.2013 (Tallink)** et le **21.03.2013 (Radisson)**.

Les réservations ne peuvent se faire sans donner comme garantie un numéro de carte de crédit valide (Visa, Mastercard ou Amex).

## Swissotel Tallinn

Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001 – reservations.tallinn@swissotel.com  
Chambre simple: EUR 130 / Chambre double: EUR 145 par nuitée, service, TVA et petit déjeuner inclus. Réf.: 843545 (AIJA). [Veuillez lire les conditions d'annulation sur la dernière page.](#)

**Tallink City Hotel** – Laikmaa 5, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 630 0808 – Fax: +372 630 0810 – hotelbooking@tallink.ee  
Chambre simple/ Chambre double: EUR 80 par nuitée, service, TVA, petit déjeuner, sauna et gymnastiques matinaux inclus. Réf.: AIJA.

**Radisson Blu Hotel** – Ravala avenue 3, 10143 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 6 822 500 – Fax: +372 6 823 501 – reservations.tallinn@Radissonblu.com  
Chambre simple: EUR 115 / Chambre double: EUR 125 par nuitée, service, TVA et petit déjeuner inclus. Réf.: AIJA.

Il doit être procédé aux réservations directement auprès des hôtels.

**Tenue vestimentaire :** tenue de ville (séances de travail) ou décontractée chic (programme du soir).



# Registration Form / Bulletin d'inscription



TALLINN, 19-20.04.2013

To be returned to / A retourner à: **Judy Lane Consulting (JLC) – Esther Meneses – PO Box 5098 – Broadstone BH18 9WG – UK**  
Tel: + 34 654 639 139 – Fax: + 34 933 807 486 – E-mail: [esther@judylaneconsulting.com](mailto:esther@judylaneconsulting.com)  
Or register online at [www.aija.org](http://www.aija.org) / inscrivez-vous en ligne sur [www.aija.org](http://www.aija.org)

Complete in block capitals or attach a business card / A compléter en lettres majuscules ou joignez une carte de visite.

AIJA Member / Membre AIJA Nr .....  I would like to become an AIJA member / Je désire devenir membre de l'AIJA

First and last name / Nom et Prénom ..... Title / Titre : .....

VAT/TVA Nr ..... Law firm / Cabinet .....

Address / Adresse .....

Zip Code / Code Postal ..... City / Ville .....

Tel. / Tél. .... Fax: .....

E-mail ..... Website: .....

Date of birth / Date de naissance ..... Gender / Sexe: F  M

Accompanying person(s) / Accompagnant(s) .....

First AIJA Event? / Premier événement AIJA?  Yes / Oui  No / Non

Special dietary requirements / Régimes alimentaires:

Delegate / Participant ..... Acc. pers .....

## Registration Fees – Frais d'inscription (20% VAT included, TVA inclus si/if applicable)

≤ 08.03.2013 > 08.03.2013

<input type="checkbox"/> Speaker / Intervenant	EUR 390	EUR 390	EUR .....
<input type="checkbox"/> AIJA member / membre < 35	EUR 390	EUR 490	EUR .....
<input type="checkbox"/> AIJA member / membre ≥ 35	EUR 440	EUR 490	EUR .....
<input type="checkbox"/> Non member / Non membre AIJA < 35	EUR 465	EUR 565	EUR .....
<input type="checkbox"/> Non member / Non membre AIJA ≥ 35	EUR 490	EUR 565	EUR .....
<input type="checkbox"/> In-House counsel / Juriste d'entreprise	EUR 390	EUR 490	EUR .....
<input type="checkbox"/> Accompanying person / Accompagnant	EUR 150	EUR 150	EUR .....
<input type="checkbox"/> EEC & Russia / Russie delegates / délégués	EUR 250	EUR 300	EUR .....

Optional / En option:

Thursday dinner / le dîner de jeudi to be paid on the spot by the participant / A payer sur place par le participant

Saturday social programme / le programme social de samedi to be paid on the spot by the participant / A payer sur place par le participant

Saturday dinner / le dîner de samedi to be paid on the spot by the participant / A payer sur place par le participant

Donation SOS Avocats

Donation to Scholarship Fund

EUR .....

EUR .....

EUR .....

**TOTAL**

I attach proof of payment by bank transfer to account no. The payee is not liable for any charges. / Je joins une copie de l'ordre de transfert (sans frais pour le bénéficiaire) au compte N°: **IBAN BE08 3630 6439 5613 – BIC/SWIFT BBRUBEBB. Ref: AIJA "TALLINN" + NAME/NOM DU PARTICIPANT**

**No cheques – No bank drafts / Les chèques ne sont pas acceptés**

## PAYMENT VISA / MASTERCARD

I authorise JLC to debit my credit card (Visa/Mastercard/) with the amount of ..... EUR

J'autorise JLC à débiter ma carte de crédit (Visa/Mastercard) du montant de ..... EUR

Name of the card holder / Nom du porteur : .....

Credit card Number / Numéro de carte de crédit: ..... Exp. Date / Date d'expiration: .....

Security Code / Code de sécurité: .....

(3 last digits, printed at the back of your credit card under the signature panel / les 3 derniers chiffres qui sont imprimés au verso du support de la carte de crédit dans le panel de signature).

**Cancellation: carefully read our cancellation policy in the administration section.**

**Annulation: veuillez lire attentivement nos conditions d'annulation dans la section administrative du programme.**

**Accommodation / Hôtel:** Booking must be made directly with the hotels. / Il doit être procédé aux réservations directement auprès des hôtels.

Yes/Oui  No/Non Full authorization to print my details on the list of participants / Autorisation totale d'imprimer mes données sur la liste des participants.

Yes/Oui  No/Non Full authorization to forward my details to a sponsor / Autorisation totale de transmettre mes données à un commanditaire.

For non-members only: / A l'attention des non-membres:

Full authorization for AIJA to send programs of the future events by email / J'autorise l'AIJA à m'envoyer par courriel les futurs programmes.

Date

Signature

## Organising Committee / Comité d'organisation

### Ave Piik

Borenius,  
Tallinn, Estonia  
ave.piik@borenius.ee

### Kadri Kallas

SORAINEN,  
Tallinn, Estonia  
kadri.kallas@sorainen.com

### Toomas Prangli

SORAINEN,  
Tallinn, Estonia  
toomas.prangli@sorainen.com

### Antti Säiläkivi

Hammaström Puhakka Partners,  
Helsinki, Finland  
antti.sailakivi@hpplaw.fi

### Kristian Ford

Vinge,  
Malmö, Sweden  
kristian.ford@vinge.se

### Tobias Schelinski

TaylorWessing,  
Hamburg, Germany  
T.Schelinski@taylorwessing.com

### Jan Roliński

WKB Wiercinski, Kwiecinski, Baehr,  
Warsaw, Poland  
jan.rolinski@wkb.com.pl

“Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law.” | AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



# i am **aija**

**INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS**

Non-Profit Association / Association sans but lucratif – Siège: Brussels/Bruxelles (Belgium/Belgique)  
Rue de l'Hôtel des Monnaies 133 – BE-1060 BRUSSELS – T. +32 2 347 33 34 – F. +32 2 347 55 22  
e-mail: office@aija.org – www.aija.org – VAT/TVA: BE 0850.829.857



## Buying the Brains: M&A in IP/IT Intensive Sectors

### Matière grise à vendre: acquisitions dans les nouvelles technologies



19-20 April 2013  
19-20 avril 2013

## Tallinn

ESTONIA

## ACCOMMODATION / HÔTEL

**ACCOMMODATION** is not included in the registration fee. A limited number of rooms have been reserved at special rates at the hotels subject to the conditions indicated below. Discount rates quoted in EUROS apply, subject to availability by **18 January 2013 (Swissotel)**, by **18 March 2013 (Tallink)** and by **21 March 2013 (Radisson)**. Bookings can only be made with a valid credit card number (Visa, Mastercard or Amex) to guarantee your reservation.

### Swissotel Tallinn

Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001  
reservations.tallinn@swissotel.com  
Single room: EUR 130 / Double: EUR 145 per room and night, including service charges, VAT and breakfast.  
Quote: 843545 (AIJA).

#### Cancellation policy:

- Up to 90 days prior to arrival: 100% room charges refundable
- 89 to 46 days prior to arrival: 50% room charges refundable
- 45 to 0 days prior to arrival: non-refundable

### Tallink City Hotel

Laikmaa 5, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 630 0808 – Fax: +372 630 0810  
hotelbooking@tallink.ee  
Single room / Double: EUR 80 per room and night, including service charges, VAT, breakfast, morning sauna and gym.  
Quote: AIJA.

### Radisson Blu Hotel

Ravala avenue 3, 10143 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 6 822 500 – Fax: +372 6 823 501  
reservations.tallinn@Radissonblu.com  
Single room: EUR 115 / Double: EUR 125 per room and night, including service charges, VAT and breakfast.  
Quote: AIJA.

Bookings must be made directly with the hotels.

**L'HÉBERGEMENT** n'est pas compris dans les frais d'inscription. Les hôtels repris ci-dessous offre des prix spéciaux aux participants au séminaire et aux accompagnants avant le **18.01.2013 (Swissotel)**, le **18.03.2013 (Tallink)** et le **21.03.2013 (Radisson)**.

Les réservations ne peuvent se faire sans donner comme garantie un numéro de carte de crédit valide (Visa, Mastercard ou Amex).

### Swissotel Tallinn

Tornimäe street 3, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 624 0000 – Fax: +372 624 0001  
reservations.tallinn@swissotel.com  
Chambre simple: EUR 130 / Chambre double: EUR 145 par nuitée, service, TVA et petit déjeuner inclus.  
Réf.: 843545 (AIJA).

#### Annulation:

- 90 jours avant l'arrivée : 100% des nuitées remboursé
- de 89 à 46 jours avant l'arrivée : 50% des nuitées remboursé
- de 45 à 0 jours avant l'arrivée : pas de remboursement

### Tallink City Hotel

Laikmaa 5, 10145 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 630 0808 – Fax: +372 630 0810  
hotelbooking@tallink.ee  
Chambre simple/ Chambre double: EUR 80 par nuitée, service, TVA, petit déjeuner, sauna et gymnastiques matinaux inclus.  
Réf.: AIJA.

### Radisson Blu Hotel

Ravala avenue 3, 10143 Tallinn, Estonia  
Tel: +372 6 822 500 – Fax: +372 6 823 501  
reservations.tallinn@Radissonblu.com  
Chambre simple: EUR 115 / Chambre double: EUR 125 par nuitée, service, TVA et petit déjeuner inclus.  
Réf.: AIJA.

Il doit être procédé aux réservations directement auprès des hôtels.