



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

[www.aija.org](http://www.aija.org)

#### Half Year Conference

##### Seminars

- Are you ready to launch an e-shop? Catches and pitfalls to avoid
- Help, I am losing control! How to deal with shareholders/stakeholders activism?

Meetings of (Extended) Bureau,  
the Executive Committee, the  
Management Committees and the  
Commissions

#### Conférence bi-annuelle

##### Séminaires

- Prêts à lancer un e-shop? Les astuces et les pièges à éviter
- Au secours, je perds le contrôle! Comment gérer l'activisme des parties prenantes et des actionnaires ?

Réunions du Bureau (élargi), du Comité exécutif, des Comités de gestion et des Commissions

20-23 November 2013  
20-23 novembre 2013

## Luxembourg

LUXEMBOURG



With the support of / Avec le soutien de:

**arendt**  
arendt & medernach

 **larcier**

 **legitech**

**MOLITOR**

- **NautaDutilh**  
AVOCATS LUXEMBOURG



AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD, BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS, BUT EQUALY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS, WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

# Introduction

Located in the very heart of Europe, Luxembourg is a beautiful, small landlocked country surrounded by France, Germany and Belgium, where people enjoy a good quality of life. Luxembourg has undoubtedly been inspired by its neighbours in terms of culture, cooking and way of life, but managed to develop its very own standards that we invite you to discover by joining the November 2013 AIJA Half-year conference!

During its history, Luxembourg has been invaded, torn apart and threatened at several occasions. Part of the Napoleonic territory, when it was known as "Département des Forêts" in reference to its beautiful landscape, the Grand Duchy was once three times larger than its current size. However, even if it has lost a few square kilometers over the years, it has succeeded in remaining an independent country.

It was one of the six founding members of the EU and has the privilege of hosting several European institutions. For example, the seat of the European Court of Justice (CJUE) is located in the fast-growing Kirchberg area and some of the AIJA members were able to visit the Court's new buildings some time ago.

Not only is Luxembourg a very well-known financial center, with a very active market, but, thanks to its favorable tax structure, it is also an attractive business location. Luxembourg relies on diversification of its economy, stability of its political regime and makes every effort to be and to stay a leading player in the financial industry as well as in other business areas. This is particularly the case for IT, media and logistics.

Join us for a great AIJA experience in Luxembourg where you will have the opportunity to attend one of the two seminars: "Are you ready to launch an e-shop? Catches and pitfalls to avoid" or "Influence of shareholders/stakeholders during the life cycle of a company".

These two seminars offer an excellent opportunity to learn more about these two extensive topics presented by experimented speakers and market players. Of course, these seminars will also be a great opportunity to meet colleagues and friends in Luxembourg.

The Organizing Committee wishes you all a very warm welcome to Luxembourg.





Niché au cœur de l'Europe, le Luxembourg est un beau petit pays enclavé et frontalier avec la France, l'Allemagne et la Belgique, dont les habitants jouissent d'une bonne qualité de vie. Le Luxembourg a sans aucun doute trouvé l'inspiration auprès de ses voisins en termes de culture, cuisine et style de vie. Néanmoins, il a réussi à développer ses propres références que nous vous invitons à découvrir en participant à la conférence biannuelle de l'AIJA en novembre 2013.

Au cours de son histoire, le Luxembourg a été envahi, détruit et menacé à plusieurs occasions. Annexé au territoire Napoléonien, lorsqu'il se dénommait « Département des Forêts » en référence à ses paysages magnifiques, le Grand-Duché fut alors trois fois plus grand que ce que présente sa superficie actuelle. Cependant, même s'il a perdu depuis plusieurs kilomètres carrés, il a réussi à rester un pays indépendant.

Ce fut l'un des six pays membres fondateurs de l'UE et a le privilège d'accueillir plusieurs institutions européennes sur son territoire. Par exemple, le siège de la Cour Européenne de Justice (CJUE) se situe dans la région florissante de Kirchberg et plusieurs membres de l'AIJA ont déjà eu l'opportunité de visiter ses nouveaux bâtiments.

Non seulement le Luxembourg est un centre financier très réputé avec un marché

économique très florissant, mais il est également une destination très attractive pour les sociétés grâce à son cadre fiscal avantageux. Le Luxembourg jouit d'une belle diversification de son économie, d'une stabilité de son régime politique et fait tous les efforts possibles pour être et rester un acteur principal sur la scène de l'industrie financière, tout comme dans d'autres domaines commerciaux. Ceci est particulièrement vrai pour l'IT, les media et la logistique.

Rejoignez-nous pour une formidable AIJA-expérience au Luxembourg où vous aurez l'opportunité de participer à l'un de ces deux séminaires : « Prêts à lancer un e-shop ? Astuces et pièges à éviter » ou « L'influence des parties prenantes/actionnaires dans la vie d'une société ».

Ces deux séminaires offrent une excellente opportunité d'en apprendre davantage sur ces deux vastes sujets d'étude qui seront présentés par des intervenants expérimentés et des acteurs du marché. Bien-sûr, ces séminaires sont également une belle opportunité de rencontrer au Luxembourg des collègues et amis.

Le Comité d'Organisation vous souhaite très chaleureusement la bienvenue au Luxembourg.

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. EN PROPOSANT UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET DE PLAIDOIRIE, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

CURIÉUX DES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS DU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES ANIMÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES AVEC VOUS ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIÈRES AVANCÉES EN DROIT DES AFFAIRES? ALORS L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA OFFRE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS AVIS ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DU MONDE ENTIER ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES POUR UN AVOCAT AU 21<sup>ÈME</sup> SIÈCLE. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE « DONNONS PAS DE LEÇONS » — NOUS « PARTAGEONS, NOUS APPRENONS ET NOUS EN TIROIRS BÉNÉFICE ».

TOUT EN DÉFENDANT LES PRINCIPES QUI FONT PARTIE INTÉGRANTE DES PROFESSIONS JURIDIQUES PARTOUT LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.



## Are you ready to launch an e-shop? Catches and pitfalls to avoid

The digital economy is definitely a way forward for business, but it has also become an essential tool and a way of life for everyone. E-commerce has therefore been regulated to provide users and stakeholders with a minimum standard for a safer environment.

The seminar is designed to offer a wide panorama on running an international e-shop. The Scientific Committee's idea is to follow the life cycle of an e-shop. This will show you the key aspects of an e-shop from its creation as regards the relevant place of business and applicable law, together with tax issues and benefits. In addition, various panels will give you practical insights on how to run an e-shop.

The seminar will, in particular, analyse a wide range of topics such as contracting online, protecting your IP rights, complying with consumer protection rules,

distributing online in an international environment and much more.

So if you are interested in e-commerce, join the seminar to hear and learn more about catches and pitfalls to avoid.

This seminar is organized by

**IP/IT Commission**  
**International Business Law Commission**  
**Tax Commission**  
**Commercial Fraud Commission**  
**Distribution Law Commission**

## Thursday, 21 November

- |              |   |
|--------------|---|
| 8.00         | Registration at Hotel Le Royal  |
| 9.00         | Welcome & Introduction  |
| <b>9.10</b>  | <b>Setting the stage: Current trends in e-commerce</b>  |
|              | <b>Larry Markowitz</b> , Redpath Holdings, Canada   |
| <b>9.30</b>  | <b>Acting on the World Wide Web – a variety of legal systems to choose from?</b>                                |
|              | <b>David Froehlich</b> , Lund Elmer Sandager, Denmark   |
|              | <b>Annabelle Richard</b> , Ichay & Mullenex, France   |
|              | <b>David Ma</b> , Blaney McMurtry LLP, Canada   |
| <b>10.00</b> | <b>Home and Away Games: Watch out for mandatory local regulations when setting up an international webshop!</b> |
|              | <b>Christine Borfiga</b> , Astine Avocats, France   |
|              | <b>Renato Leite Monteiro</b> , Opice Blum Advogados, Brazil   |
|              | <b>Stephan Dittl</b> , Salger Rechtsanwälte, Germany  |
| 10.30        | Coffee Break  |
| <b>11.00</b> | <b>The EU and non-EU VAT perspective on e-commerce</b>  |
|              | Panel chaired by <b>Bruno Gasparotto</b> , Arendt & Medernach, Luxembourg                                       |
| <b>11.45</b> | <b>Third party rights and IP: do you really have what you need?</b>   |
|              | <b>Nicolas Mosiman</b> , Kellerhals, Attorneys at Law, Switzerland  |
|              | <b>Agnieszka Wiercinska-Kruzewska</b> , WKB Wiercinski, Kwiecinski, Baehr, Poland                               |
|              | <b>Pascal Boehner</b> , Klaka, Germany  |
|              | <b>Jérôme Debras</b> , Woog & Associés, France  |
| <b>12.45</b> | <b>Question period</b>  |
| 13.00        | Lunch at the Hotel sponsored by Brucher Thielertgen & Partners, Luxembourg                                      |
| <b>14.30</b> | <b>The challenges of e-commerce in direct taxation</b>  |
|              | Panel chaired by <b>Johan Myren</b> , Lindahl, Sweden   |
| <b>15.15</b> | <b>Contracts without borders : the "clicks that bind"</b>   |
|              | <b>Benedikt Rohrssen</b> , Taylor Wessing, Germany  |
|              | <b>Virginie Liebermann</b> , Molitor, Avocats à la Cour, Luxembourg   |
|              | <b>Aurélien Condomines</b> , Aramis, France   |
|              | <b>Giuseppe Scotti</b> , Avv. Ti de Angelis–Scotti, Italy   |
| 15.45        | Coffee break  |

- |              |   |
|--------------|---|
| <b>16.15</b> | <b>The essentials in online contracts – where to draw the line?</b> |
|              | <b>Michel Willems</b> , OneStopWebshop, The Netherlands             |
|              | <b>Julia Bhend</b> , Walder Wyss Ltd., Switzerland                  |
|              | <b>Janneke Bakker</b> , Janneke Bakker Advocaat, The Netherlands    |
| <b>17.00</b> | <b>Question period and closing remarks</b>                          |
|              | 17.30 End of day one  |

## Friday, 22 November

- |              |   |
|--------------|---|
| 8.00         | Registration at Hotel Le Royal  |
| <b>9.00</b>  | <b>Internet killed the Brick&amp;Mortar Star</b>  |
|              | <b>Jean-Philippe Arroyo</b> , JP Karsenty & Associés, France  |
|              | <b>"Restrictions of sales on the internet : is it banned to ban?"</b>   |
|              | <b>Babak Tabeshian</b> , Ariathes Rechtsanwälte, Germany:   |
|              | <b>"Manufacturer vs. Online Retailer – who wears the breeches?"</b>   |
|              | <b>Henry David</b> , McDermott Will & Emery Belgium LLP, Belgium- <b>"On-line distribution: the perils of non-compliance"</b> |
| <b>9.45</b>  | <b>Rules for the e-“Mad Men”</b>  |
|              | <b>Vincent Wellens</b> , NautaDutilh Avocats Luxembourg, Luxembourg   |
|              | <b>Mattia Dalla Costa</b> , CBA Studio Legale e Tributario, Germany   |
|              | <b>Moana Colaneri</b> , Koan, Belgium   |
|              | <b>Silvia Petruzzino</b> , Talenture Advisory SA, Switzerland   |
| 10.45        | Coffee Break  |
| <b>11.00</b> | <b>The future of payment: challenges and opportunities</b>  |
|              | <b>Xavier Carbasse</b> , Beylouni Carbasse Guéni Valot Vernet, France   |
|              | <b>Fabienne Weibel</b> , eBay - Deputy Head of Government Relations, France   |
| <b>11.45</b> | <b>Ready... Set... Go! Breakdown?!</b>  |
|              | <b>Michel Willems</b> , OneStopWebshop, The Netherlands   |
| 12.30        | Lunch at the Hotel sponsored by Schellenberg Wittmer AG, Switzerland  |



## Prêts à lancer un e-shop? Les astuces et les pièges à éviter

L'économie numérique est définitivement une voie à suivre pour le commerce, mais est également devenue un instrument essentiel et une façon de vivre pour tout le monde. Le commerce électronique a ainsi dû être réglementé pour permettre aux consommateurs et aux parties intéressées d'intervenir dans un environnement comprenant un minimum de sécurité.

Ce séminaire offre un large panorama concernant le fonctionnement d'un e-shop international. L'idée du Comité scientifique est de suivre le cycle de vie d'un e-shop. Ceci permettra de montrer les aspects essentiels d'un e-shop de sa création à l'emplacement territorial du commerce et à la loi applicable, en passant par les avantages et problèmes fiscaux. En plus, plusieurs tables rondes vous donneront des idées pratiques sur comment gérer un e-shop.

Le séminaire analysera en particulier un large éventail de sujets, tels la négociation de contrats électroniques, la protection des droits de propriété intellectuelle, le respect du droit du consommateur, la distribution électronique dans un environnement international et d'autres encore.

Si vous êtes intéressés par le commerce électronique, n'hésitez pas à participer à ce séminaire pour apprendre les astuces et les pièges à éviter dans ce domaine.

Ce séminaire est organisé par les commissions suivantes :

**Propriété intellectuelle, technologie, media et télécommunications**

**Droit des affaires internationales**

**Droit fiscal**

**Droit pénal des affaires**

**Droit de la distribution**

### Jeudi 21 novembre

8.00	Inscription à l'Hôtel Le Royal
9.00	Mot de Bienvenue & Introduction
<b>9.10</b>	<b>Les tendances actuelles du commerce électronique</b>
	<b>Larry Markowitz</b> , Redpath Holdings, Canada
<b>09.30</b>	<b>Intervenir dans le World Wide Web – comment choisir le droit applicable?</b>
	<b>David Froehlich</b> , Lund Elmer Sandager, Denmark
	<b>Annabelle Richard</b> , Ichay & Mullenex, France
	<b>David Ma</b> , Blaney McMurtry LLP, Canada
<b>10.00</b>	<b>Match à domicile ou à l'extérieur: attention aux règles impératives lors de la création d'un e-shop</b>
	<b>Christine Borfiga</b> , Astine Avocats, France
	<b>Renato Leite Monteiro</b> , Opice Blum Advogados, Brazil
	<b>Stephan Dittl</b> , Salger Rechtsanwälte, Germany
10.30	Pause Café
<b>11.00</b>	<b>L'application de la TVA au commerce électronique: perspective UE et non EU</b>
	Table ronde modérée par <b>Bruno Gasparotto</b> , Arendt & Medernach, Luxembourg
<b>11.45</b>	<b>Les droits de propriété intellectuelle des tiers: disposez-vous des instruments nécessaires?</b>
	<b>Nicolas Mosiman</b> , Kellerhals, Attorneys at Law, Switzerland
	<b>Agnieszka Wiercinska-Kruzewska</b> , WKB Wiercinski, Kwiecinski, Baehr, Poland
	<b>Pascal Boehner</b> , Klaka, Germany
	<b>Jérôme Debras</b> , Woog & Associés, France
<b>12.45</b>	<b>Questions-réponses</b>
13.00	Déjeuner à l'Hôtel sponsorisé par l'étude Brucher Thieltgen & Partners, Luxembourg
<b>14.30</b>	<b>Les défis du commerce électronique en matière de taxation indirecte</b>
	Table ronde présidée par <b>Johan Myren</b> , Lindahl, Sweden
<b>15.15</b>	<b>Contracter par-delà les frontières : les "clicks qui engagent"</b>
	<b>Benedikt Rohrssen</b> , Taylor Wessing, Germany
	<b>Virginie Liebermann</b> , Molitor, Avocats à la Cour, Luxembourg
	<b>Aurélien Condomines</b> , Aramis, France
	<b>Giuseppe Scotti</b> , Avv. Ti de Angelis-Scotti, Italy
15.45	Pause café

<b>16.15</b>	<b>Les bases des contrats du commerce électronique – quelles limites?</b>
	<b>Michel Willems</b> , OneStopWebshop, The Netherlands

**Julia Bhend**, Walder Wyss Ltd., Switzerland

**Janneke Bakker**, Janneke Bakker Advocaat, The Netherlands

<b>17.00</b>	<b>Questions-réponses et remarques finales</b>
17.30	Fin du premier jour

### Vendredi 22 novembre

8.00	Inscription à l'Hôtel Le Royal
<b>9.00</b>	<b>Internet a tué la "Brick&amp;Mortar Star"</b>
	<b>Jean-Philippe Arroyo</b> , JP Karsenty & Associés, France – <b>"Restrictions à la vente sur internet: Est-il interdit d'interdire?"</b>
	<b>Babak Tabeshian</b> , Ariathes Rechtsanwälte, Germany: <b>"Fabriquant c/ vendeur en ligne: Qui porte la culotte?"</b>
	<b>Henry David</b> , McDermott Will & Emery Belgium LLP, Belgium- <b>"La distribution en ligne : les dangers du non respect"</b>
<b>9.45</b>	<b>Règles pour un "Mad Men" électronique</b>
	<b>Vincent Wellens</b> , NautaDutilh Avocats Luxembourg, Luxembourg
	<b>Mattia Dalla Costa</b> , CBA Studio Legale e Tributario, Germany
	<b>Moana Colaneri</b> , Koan, Belgium
	<b>Silvia Petruzzino</b> , Talenture Advisory SA, Switzerland
10.45	Pause Café
<b>11.00</b>	<b>Le futur des moyens de paiement: défis et opportunités</b>
	<b>Xavier Carbasse</b> , Beylouni Carbasse Guéni Valot Vernet, France
	<b>Fabienne Weibel</b> , eBay - Deputy Head of Government Relations, France
<b>11.45</b>	<b>A vos marques, prêts, partez ! Panne?!</b>
	<b>Michel Willems</b> , OneStopWebshop, The Netherlands
12.30	Déjeuner à l'Hôtel sponsorisé par Schellenberg Wittmer AG, Switzerland



## Help, I am losing control! How to deal with shareholders / stakeholders activism?

From incorporation to corporate changes, reorganization, and insolvency proceedings, a corporation is influenced by shareholders, stakeholders and other interested parties, each with different goals and interests.

Attending this seminar will give you an insight into these influences. The idea is to explore shareholder activism, corporate governance and the influences of interested parties throughout the life of a corporation, while demonstrating how these influences drive the various stages.

Through a multidisciplinary approach, we will, in particular, examine topics related to corporate governance issues for listed and non-listed companies, minority and majority shareholders, and other corporate, financing and labor law issues. Panels of experienced speakers will also address the influences of stakeholders, such as principals, employees and banks.

The reorganization process, so important in the recent years of financial crisis, will be discussed in a case study on a

company in distress and provide a presentation of a well-known case to conclude the seminar.

Two full days of stimulating discussion and examination of these topics will be of interest to litigators, corporate lawyers and practitioners dealing with all stages of corporate life.

This seminar is organized by  
**Banking, Finance and Capital Markets Commission**  
**Corporate Acquisitions and Joint Ventures Commission**  
**Insolvency Commission**  
**Labour Law Commission**

### Thursday, 21 November

- |       |  |
|-------|--|
| 8.00  | Registration at Hotel Le Royal   |
| 9.00  | Welcome & Introduction   |
| 9.15  | <b>Corporate Governance for non-listed companies?<br/>Explain yourself!</b><br><b>Pieter Van den Broeck</b> , Monard d'Hulst, Belgium<br><b>Anna Edström</b> , Advokatfirman Vinge, Sweden<br><b>Pablo Vinageras</b> , Garrigues, Abogados y Asesores Tributarios, Spain<br><b>Florian Stamm</b> , Smith, Gambrell & Russell, LLP, USA   |
| 9.55  | <b>Minority shareholder protection: why it should be a priority for listed companies and how to properly achieve it</b><br><b>Christian Leuenberger</b> , Pestalozzi Attorneys at Law, Switzerland   |
| 10.30 | Coffee Break   |
| 11.00 | <b>Shareholders at the gate: The dark and the bright side of shareholder activism in public companies</b><br><b>Karim Maizar</b> , Kellerhals, Attorneys at Law, Switzerland<br><b>Philipp Huber</b> , Transocean, Switzerland<br><b>Malcom S. McNeill</b> , Fox Rothschild LLP, United States of America  |
| 11.45 | <b>The Workforce – the Company's Key asset or the Enemy Within? An Introduction to Collective Consultation &amp; Co-Determination</b><br><b>Andreas White</b> , Kingsley Napley LLP, United Kingdom<br><b>Jan-Ove Becker</b> , Grieve Rechtsanwälte, Germany<br><b>Patricia Oliveira</b> , Molitor Avocats à la Cour, Luxembourg<br><b>Clémence Colin</b> , J.P. Karsenty & Associés, France |
| 12.30 | <b>The banks as stakeholders, where are they now?</b><br><b>Pablo Font Torrent</b> , Gabinete Plana S.A., Spain  |
| 13.00 | Lunch at the Hotel sponsored by Brucher Thielgen & Partners, Luxembourg  |
| 14.30 | <b>Shareholders, Investors, Managers: get your piece of the cake!</b><br><b>Michael Lind</b> , Binder Grösswang Rechtsanwälte GmbH, Austria<br><b>Laurence Jacques</b> , Vandebulke Avocats, Luxembourg<br><b>Martin Imhof</b> , Heuking Kühn Lüer Wojtek, Germany   |

- |       |  |
|-------|--|
| 15.15 | <b>When your back is against the wall: How to keep debtholders at bay</b><br><b>Dieter Veestraeten</b> , Loyens Loeff, Belgium<br><b>Alex Carbonell</b> , GÓMEZ-ACEBO & POMBO Abogados, S. L. P, Spain<br><b>Anne Toupenay-Schueller</b> , Jeantet Associés, France    |
| 15.45 | Coffee break   |
| 16.15 | <b>Wannabe Employer / Wannabe Employee - The crisis acquisition scenario</b><br><b>Martine Hoogendoorn</b> , VMW Taxand, Netherlands<br><b>Andréa Giamondo Massei Rossi</b> , Lobo & de Rizzo Advogados, Brasil<br><b>Rebecka Thörn</b> , Advokatfirman Delphi, Sweden |
| 17.00 | Question period and closing remarks  |
| 20.30 | End of day one   |

### Friday, 22 November

- |       |   |
|-------|---|
| 8.00  | Registration at Hotel Le Royal  |
| 9.00  | <b>My business is distressed! Help, what can I do with my Corporate lawyers?</b><br><b>Olivier Hari</b> , Schellenberg Wittmer, Switzerland<br><b>Louis Versraeten</b> , ASTREA bv, Belgium   |
| 9.45  | <b>Banks and insolvency of borrowers: Various approaches to dealing with this</b><br><b>Alex Fox</b> , Manches LLP, United-Kingdom<br><b>Luca Vicarioli</b> , Regoli & Associati, Italy   |
| 10.30 | Coffee Break  |
| 11.00 | <b>Redundancy &amp; Reorganization Measures - What To Do (And How)</b><br><b>Lara Vivas</b> , Cuatrecasas, Gonçalves, Pereira, Spain<br><b>Hans Georg Laimer</b> , Schoenherr Attorneys at Law, Austria<br><b>Henna Kinnunen</b> , Castrén & Snellman Attorneys Ltd., Finland<br><b>Tom Claeys</b> , Van Bael & Bellis, Belgium |
| 11.45 | <b>Case study: The Petroplus insolvency</b><br><b>Stephan Kesselbach</b> , Wenger Plattner, Switzerland<br><b>Philipp Esser</b> , Schultze & Braun GmbH, Germany  |
| 13.00 | Lunch at the Hotel sponsored by Schellenberg Wittmer AG, Switzerland  |

# Program

# Programme

## Au secours, je perds le contrôle! Comment gérer l'activisme des parties prenantes et des actionnaires ?

De sa constitution aux modifications qui touchent à sa structure, en passant par sa réorganisation et d'éventuelles procédures de réorganisation, une entreprise est influencée par ses actionnaires et autres parties prenantes.

Participer à ce séminaire vous donnera un aperçu de ce que peuvent être ces influences. L'idée est d'explorer ce que sont l'activisme des actionnaires, la gouvernance d'une société et les influences des parties prenantes dans la vie d'une entreprise, le tout en démontrant comment ces influences s'expriment lors des différentes étapes de la vie d'une entreprise.

Adoptant une approche multidisciplinaire, nous examinerons en particulier les questions liées à la gouvernance entrepreneuriale pour les sociétés cotées et celles qui ne le sont pas, celles avec une minorité ou une majorité d'actionnaires, ainsi que d'autres questions de droit du travail, des affaires et des finances. Un panel d'intervenants expérimentés s'intéressera aux influences des parties prenantes, comme les mandataires, les employés et les banques.

La question des procédures de restructuration, si importantes au cours de ces dernières années de crise économique, sera abordée lors d'un cas pratique d'une

société financièrement aux abois. Le séminaire se conclura sur la présentation d'un cas d'étude très célèbre.

Les juristes spécialisés en contentieux juridique, les avocats d'affaires et les professionnels de la vie de l'entreprise trouveront dans ces deux jours complets de discussions et d'analyses stimulantes un intérêt particulier.

Ce séminaire est organisé par les Commissions suivantes:

**Droit bancaire, financier et boursier**

**Fusions, Acquisitions et Joint Ventures**

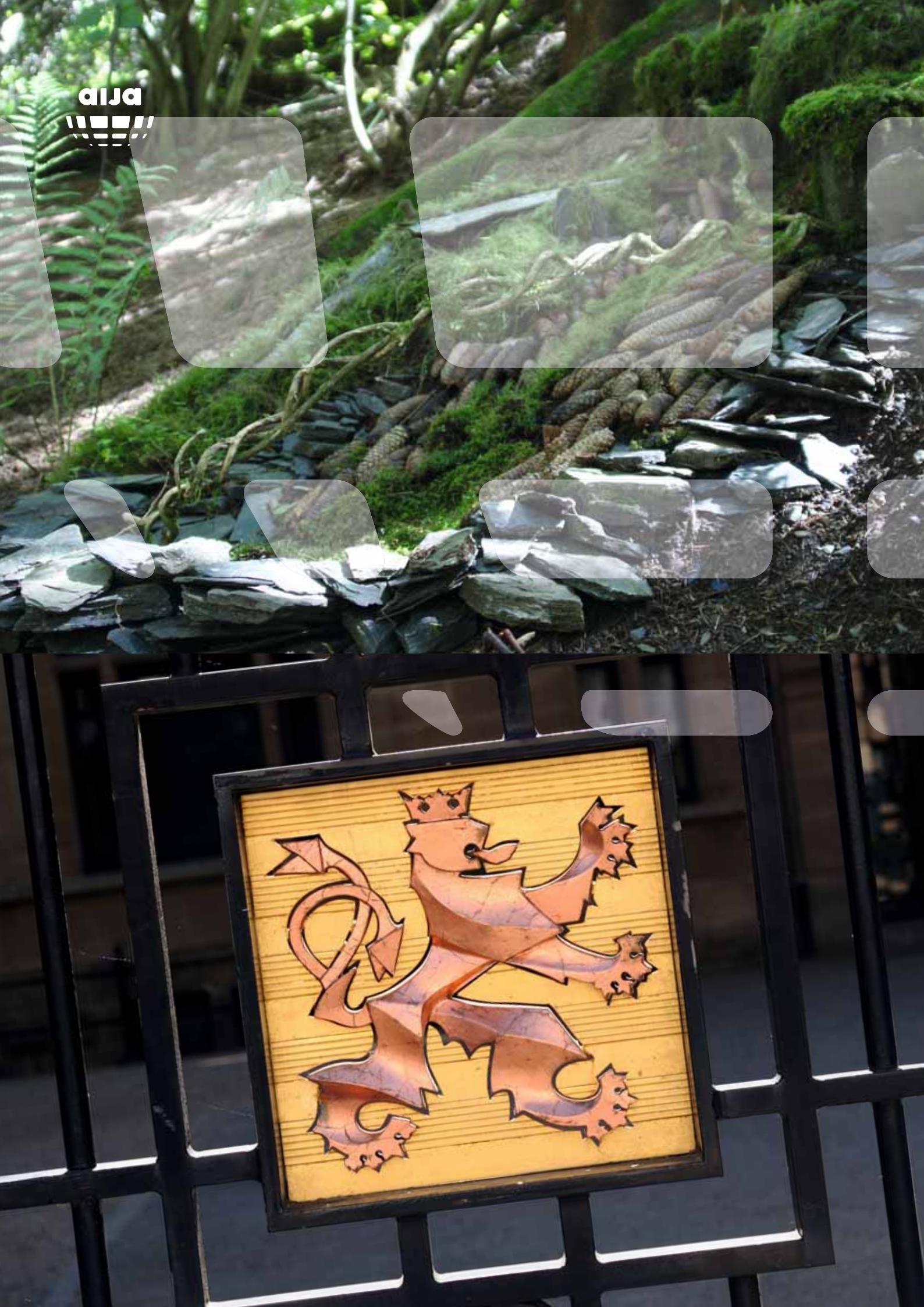
**Droit de l'Insolvabilité**

**Droit du Travail**

### Jeudi 21 novembre

8.00	Inscription à l'Hotel Le Royal	15.15	<b>Le dos au mur: Comment garder les créanciers éloignés ?</b>
9.00	Mot de Bienvenue & Introduction		<b>Dieter Veenstraeten</b> , Loyens Loeff, Belgique
<b>9.15</b>	<b>Gouvernance entrepreneuriale pour sociétés non cotées ? Expliquez-vous!</b>		<b>Alex Carbonell</b> , GÓMEZ-ACEBO & POMBO Abogados, S. L. P., Espagne
	<b>Pieter Van den Broeck</b> , Monard d'Hulst, Belgique		<b>Anne Toupenay-Schueler</b> , Jeantet Associés, France
	<b>Anna Edström</b> , Advokatfirman Vinge, Suède	15.45	Pause café
	<b>Pablo Vinageras</b> , Garrigues, Abogados y Asesores Tributarios, Espagne	<b>16.15</b>	<b>Aspirant employeur / Aspirant employé - Le scénario de la crise de l'acquisition</b>
	<b>Florian Stamm</b> , Smith, Gambrell & Russell, LLP, USA		<b>Martine Hoogendoorn</b> , VMW Taxand, Pays-bas
<b>9.55</b>	<b>Protection des actionnaires minoritaires: pourquoi ce devrait être une priorité pour les sociétés cotées et comment y arriver véritablement</b>		<b>Andréa Giamondo Massei Rossi</b> , Lobo & de Rizzo Advogados, Brésil
	<b>Christian Leuenberger</b> , Pestalozzi Attorneys at Law, Suisse		<b>Rebecka Thörn</b> , Advokatfirman Delphi, Suède
10.30	Pause café	17.00	Questions-réponses et remarques finales
<b>11.00</b>	<b>Actionnaires au portillon: le bon et le mauvais côté de l'activisme des actionnaires au sein des entreprises cotées</b>	20.30	Fin du premier jour
	<b>Karim Maizar</b> , Kellerhals, Suisse		
	<b>Philipp Huber</b> , Transocean, Suisse		
	<b>Malcom S. McNeill</b> , Fox Rothschild LLP, USA		
<b>11.45</b>	<b>La main d'œuvre - l'autant essential d'une société ou son pire ennemi de l'intérieur? Une introduction à la consultation collective et à la co-détermination</b>		
	<b>Andreas White</b> , Kingsley Napley LLP, Royaume-Unis		
	<b>Jan-Ove Becker</b> , Griebe Rechtsanwälte, Allemagne		
	<b>Patricia Oliveira</b> , Molitor Avocats à la Cour, Luxembourg		
	<b>Clémence Colin</b> , J.P. Karsenty & Associés, France		
<b>12.30</b>	<b>Les banques comme actionnaires, où sont-elles maintenant?</b>		
	<b>Pablo Font Torrent</b> , Gabinete Plana S.A., Espagne		
13.00	Déjeuner à l'Hôtel sponsorisé par l'étude Brucher Thielgen & Partners, Luxembourg		
<b>14.30</b>	<b>Actionnaires, Investisseurs, Managers: prenez votre part du gâteau!</b>	<b>11.45</b>	<b>Etude de cas : la faillite de Petroplus</b>
	<b>Michael Lind</b> , Binder Grösswang Rechtsanwälte GmbH, Autriche		<b>Stephan Kesselbach</b> , Wenger Plattner, Suisse
	<b>Laurence Jacques</b> , Vandebulcke Avocats, Luxembourg		<b>Philipp Esser</b> , Schultze & Braun GmbH, Allemagne
	<b>Martin Imhof</b> , Heuking Kühn Lüer Wojtek, Allemagne		Déjeuner à l'Hôtel sponsorisé par Schellenberg Wittmer AG, Switzerland

aija



# Conference and social program

## Wednesday, 20 November

- 17.00 Registration at Hotel Le Royal  
18.30 Welcome Cocktail at Hotel Le Royal  
**20.30 Looking for a melting pot dinner (optional)**  
Discover by small groups the real "Luxembourg" as well as some of the most exciting restaurants and bars of the place! The best way to start your Half-year conference in a totally AIJA spirit!

## Thursday, 21 November

- 8.00 Registration at Hotel Le Royal  
**8.30 Bureau Meetings / Extended Bureau Meetings**  
13.00 Lunch at the Hotel  
**14.00 Bureau Meetings / Extended Bureau Meetings (continued)**  
**20.00 Mudam or Where culture goes with dining**  
Experience a night at the Mudam, the foremost museum dedicated to contemporary art in Luxembourg, in its tremendous building designed by famous Sino-American architect Ieoh Ming Pei.

## Friday, 22 November

- 8.00 Registration at Hotel Royal  
**8.30 Strategy Forum**  
**9.30 Human Rights Committee, Finance Forum**

- 10.30 Membership Forum**  
**11.30 Forum of the Commissions**  
13.00 Lunch at the Hotel  
**14.00 Commissions Meetings – Arbitration, Labour Law, Transport, Tax**  
**15.30 Commissions Meetings – Distribution, SCILL, M&A, Litigation**  
**16.45 Commissions Meetings – IBLC (incl. Sports and Immigration laws), Commercial Fraud, Real Estate**  
20.00 Home hospitality dinner: our places are yours during the time of a dinner

## Saturday, 23 November

- 8.30 Registration at Hotel Le Royal  
**8.30 Commissions Meetings – IP/TMT, Corporate Counsel, BF&CM**  
**9.45 Commissions Meetings – Antitrust, Insolvency, Environment and Energy, Private Clients**  
**11.00 Law Course Committee**  
12.30 EC Lunch  
**14.00 Executive Committee Meeting**  
**20.00 Gala Dinner – "Bring your lion with you!"**  
You have been selected to join a dinner in a legendary place, the very select "Cercle Munster" Do not forget to bring with you a lion, the Luxembourg national symbol (under whatever form you may imagine!)

# Conférence et programme social

## Mercredi 20 Novembre

- 17.00 Inscription à l'Hôtel Le Royal  
18.30 Réception de bienvenue à l'Hôtel Le Royal  
**20.30 Looking for a melting pot dinner (optionnel)**  
Découvrez par petits groupes le "vrai" Luxembourg ainsi que ses plus fameux restaurants et bars! La meilleure façon de commencer votre Conférence bi-annuelle dans un esprit totalement AIJA!

## Jeudi 21 Novembre

- 8.00 Inscription à l'Hôtel Le Royal  
**8.30 Réunions du Bureau/ Réunions du Bureau Élargi**  
13.00 Déjeuner à l'Hôtel  
**14.00 Réunions du Bureau/ Réunions du Bureau Élargi (suite)**  
**20.00 Mudam où la culture rime avec gastronomie**  
Expérimitez une nuit au Mudam, le tout premier musée dédié à l'art contemporain, dans son spectaculaire bâtiment conçu par le célèbre architecte Sino-Américain Ming Pei.

## Vendredi 22 Novembre

- 8.00 Inscription à l'Hôtel Le Royal  
**8.30 Forum Stratégie**  
**9.30 Comité des Droits de l'Homme, Forum sur la Finance**  
**10.30 Forum des Membres**

- 11.30 Forum des Commissions**  
13.00 Déjeuner à l'Hôtel  
**14.00 Réunion des Commissions – Arbitrage, Droit du travail, Droit du transport, Droit fiscal**  
**15.30 Réunion des Commissions – Droit de la distribution, SCILL, M&A, Contentieux juridique**  
**16.45 Réunion des Commissions – IBLC (incluant Droit du sport et Droit de l'Immigration), Droit pénal des affaires, Droit immobilier**  
20.00 Diner chez les frères : nos chez-nous sont les vôtres le temps d'un dîner

## Samedi 23 Novembre 2013

- 8.30 Inscription à l'Hôtel Le Royal  
**8.30 Réunion des Commissions – Propriété intellectuelle, technologie, media et télécommunications, Juriste d'entreprise, Droit bancaire, financier et boursier**  
**9.45 Réunion des Commissions – Antitrust, Droit de l'insolvabilité, Droit de l'environnement et de l'énergie, Clientèle privée**  
**11.00 Comité des Cours de Droit**  
12.30 Déjeuner CE  
**14.00 Réunion du Comité Exécutif**  
**20.00 Diner de Gala – "Amener votre lion avec vous!"**  
Vous venez d'être sélectionné pour participer à un dîner dans un lieu légendaire, le très select "Cercle Munster". N'oubliez pas d'apporter avec vous le symbole national luxembourgeois, le lion (sous la forme que vous voulez!)



# Practical information / Informations pratiques

## Venue of the Conference

LE ROYAL HOTELS & RESORTS - LUXEMBOURG  
12, Boulevard Royal - L-2449 Luxembourg  
Tel : + 352 241 6161 - Fax: + 352 225 948  
[www.leroyal.com](http://www.leroyal.com)

## Language - Number of participants - Cancellation

The seminars will be held in English and French without simultaneous translation. The number of participants is limited. Registration is on a first-come, first-served basis. The organizers reserve the right to cancel or modify each of the seminars. In this case neither the organizers nor their representatives will be liable for any loss incurred by any participant, nor will they refund any money paid to them in connection with the event. A participant who cannot attend, may send a substitute participant without cost. Should you need to cancel your participation, please inform JLC in writing ([office@judylaneconsulting.com](mailto:office@judylaneconsulting.com)). The following terms and conditions apply:

Up to 6 weeks: 100% registration fee refund, less an administrative fee of 50 EUR

Up to 2 weeks : 50% registration fee refund, less an administrative fee of 50 EUR

After 2 weeks: No further refund

In order to avoid problems with refunds, we strongly advise those who require a visa to register as early as possible.

Please note that in the event of any cancellation or no-shows, rooms will be the participant's responsibility.

## Registration Fees 15% VAT not included (if applicable)

	20 October ≤	> 20 October
Speaker	690.-	690.-
AIJA Member - < 35	690.-	815.-
AIJA Member - ≥ 35	740.-	815.-
Non AIJA Member - < 35	775.-	840.-
Non AIJA Member - ≥ 35	815.-	890.-
In house counsel	690.-	815.-
Accompanying person	250.-	250.-

The registration fee includes attendance at the conference, documentation, coffee breaks and welcome cocktail, lunches on Thursday and Friday, the walking dinner at Mudam, the home hospitality dinner and the gala dinner taking place at the Cercle Muenster. The accompanying persons' fee includes the welcome cocktail, the walking dinner at Mudam, the home hospitality dinner and the gala dinner taking place at the Cercle Muenster. Registration is considered binding immediately, but participation in the event is possible only after full payment of the registration fee.

**Payment** should be transferred in EUR with no cost to the organizers to the following account:

IBAN BE33 0882 5949 9546 – BIC/SWIFT : GKCCBEBB  
Ref: AIJA LUXEMBOURG + NAME OF THE PARTICIPANTS

**Accommodation** is not included in the registration fee. A limited number of rooms have been reserved at special rates. These rooms will be held only until 20 October.

To make a reservation please visit the Event page of the AIJA website

## LE ROYAL HOTELS & RESORTS - LUXEMBOURG

12, Boulevard Royal - L-2449 Luxembourg  
Tel: + 352 241 6161 - Fax: + 352 225 948  
Single use : €175.- | Double use : €195.-  
Bedroom rates include buffet breakfast, city tax, service charge and VAT (3%)  
**MERCURE GARE**  
16, Place de la gare - L-1616 – LUXEMBOURG  
Tel: +352 49 00 11 1 - Fax: +352 49 00 09  
[www.mercury.com](http://www.mercury.com)  
Single use : €135.- (on 20-21 November) and € 105 (on 22-24 November)  
Double use : €150.- (on 20-21 November) and € 120 (on 22-24 November)  
Bedroom rates include buffet breakfast, city tax, service charge and VAT (3%), wifi.  
**HOTEL SIMONCINI**  
6, rue de Notre Dame L-2240 Luxembourg  
Tel: +352 22 28 44 - Fax: +352 26 26 29 00  
[www.hotelsimoncini.lu/](http://www.hotelsimoncini.lu/)  
Single use : €135.- | Double use : €155.-  
Room rates include buffet breakfast, city tax, service charge and VAT (3%), wifi.

**Dress code:** Business (working sessions) or smart casual (evening program). For the Gala dinner on Saturday evening, a suit and a tie are mandatory.

AIJA has established a scholarship program for young lawyers below 35 years. For details about qualification for such program, please refer to the AIJA website [www.aija.org](http://www.aija.org).

## Lieu du séminaire

LE ROYAL HOTELS & RESORTS - LUXEMBOURG  
12, Boulevard Royal - L-2449 Luxembourg  
Tél : + 352 241 6161 - Fax: + 352 225 948  
[www.leroyal.com](http://www.leroyal.com)

## Langue – Nombre de participants – Annulation

Les séminaires se dérouleront en anglais et en français sans traduction simultanée. Le nombre de participants est limité. L'inscription est effectuée par ordre chronologique. Les organisateurs se réservent le droit d'annuler ou de modifier le séminaire. Dans ce cas, ni les organisateurs ni leurs représentants ne peuvent être tenus responsables pour les pertes encourues par les participants, qui ne seront remboursés d'aucune somme qui leur aurait été versée dans le cadre de cet événement.

Un participant qui ne peut être présent peut se faire remplacer.

En cas d'annulation, veuillez en informer par écrit JLC ([office@judylaneconsulting.com](mailto:office@judylaneconsulting.com)).

Condition d'annulation pour les inscriptions:

Avant le 6 semaines: remboursement intégral moins 50 EUR de frais de dossier

Avant le 2 semaines : 50% des droits vous seront remboursés moins 50 EUR de frais de dossier

Après le 2 semaines: aucun remboursement n'est prévu.

Afin d'éviter les problèmes de remboursement, nous conseillons vivement aux personnes qui doivent demander un visa de s'inscrire le plus tôt possible

Veuillez noter qu'en cas d'annulation ou de non présentations, les nuitées seront à charge du participant.

## Frais d'inscription. 15% TVA (non incluse) si applicable

	20 octobre ≤	> 20 octobre
Intervenant	690.-	690.-
Membre AIJA - < 35	690.-	815.-
Membre AIJA - ≥ 35	740.-	815.-
Non Membre AIJA - < 35	775.-	840.-
Non Membre AIJA - ≥ 35	815.-	890.-
Juriste en entreprise	690.-	815.-
Accompagnant	250.-	250.-

Les frais d'inscription comprennent la participation aux travaux scientifiques de la conférence, la documentation, les pauses-café, le cocktail de bienvenue, les pauses déjeuner le jeudi et le vendredi, le dîner au Mudam, le dîner chez les confrères et le dîner de gala du samedi soir qui aura lieu au Cercle Muenster. Les frais d'inscription des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue, le dîner au Mudam, le dîner chez les confrères et le dîner de gala du samedi soir qui aura lieu au Cercle Muenster. L'inscription vous engage immédiatement, mais la participation à l'événement ne sera possible qu'après paiement des frais d'inscription.

Le **paiement** doit être effectué en EUR, sans frais pour les organisateurs, au compte suivant:

IBAN BE33 0882 5949 9546 – BIC/SWIFT : GKCCBEBB  
Ref: AIJA LUXEMBOURG + NOMS DES PARTICIPANTS

## Hôtel

L'hébergement n'est pas compris dans les frais d'inscription. Les hôtels repris ci-dessous offre des prix spéciaux aux participants au séminaire et aux accompagnants avant le 20 octobre.

Pour faire une réservation veuillez s'il-vous-plaît visiter la page Internet de l'événement sur le site de l'AIJA

## LE ROYAL HOTELS & RESORTS - LUXEMBOURG

12, Boulevard Royal - L-2449 Luxembourg  
Tel: + 352 241 6161 - Fax: + 352 225 948  
Chambre simple: €175.- | Chambre double: €195.-  
Le prix des chambres inclut le buffet du petit-déjeuner, les taxes de séjour et de service ainsi que la TVA (3%) et le wifi.

## MERCURE GARE

16, Place de la gare - L-1616 – LUXEMBOURG  
Tel: +352 49 00 11 1 - Fax: +352 49 00 09  
[www.mercury.com](http://www.mercury.com)  
Chambre simple: €135.- (du 20-21 novembre) et € 105 (du 22-24 novembre)  
Chambre double: €150.- (du 20-21 novembre) et € 120 (du 22-24 novembre)

Le prix des chambres inclut le buffet du petit-déjeuner, les taxes de séjour et de service ainsi que la TVA (3%) et le wifi.

## HOTEL SIMONCINI

6, rue de Notre Dame L-2240 Luxembourg  
Tel: +352 22 28 44 - Fax: +352 26 26 29 00  
[www.hotelsimoncini.lu/](http://www.hotelsimoncini.lu/)  
Chambre simple: €135.- | Chambre double: €155.-  
Le prix des chambres inclut le buffet du petit-déjeuner, les taxes de séjour et de service ainsi que la TVA (3%) et le wifi.

**Tenue vestimentaire :** tenue de ville (séances de travail) ou décontractée chic (programme du soir). Pour le dîner de gala du samedi soir, le port de la veste et de la cravatte est obligatoire

L'AIJA a mis en place un programme de bourses pour les jeunes avocats de moins de 35 ans. Pour plus de renseignements sur les conditions d'admission à l'obtention d'une bourse veuillez consulter notre site [www.aija.org](http://www.aija.org).

# Registration Form / Bulletin d'inscription



LUXEMBOURG, 20-23.11.2013

To be returned to Before / retourner à avant le 20.10.2013 : Judy Lane Consulting (JLC) –  
Michele Williams – PO Box 5098 – Broadstone BH18 9WG – UK – Tel: +44 (0)1327 858216  
– Fax: +44 (0)870 429 2125 – E-mail: michele@judylaneconsulting.com  
Or register online at www.aija.org / inscrivez-vous en ligne sur www.aija.org

Complete in block capitals or attach a business card / A compléter en lettres majuscules ou joignez une carte de visite.

AIJA Member / Membre AIJA Nr .....  I would like to become an AIJA member / Je désire devenir membre de l'AIJA

First and last name / Nom et Prénom ..... Title / Titre :

VAT/TVA Nr ..... Law firm / Cabinet .....

Address / Adresse .....

Zip Code / Code Postal ..... City / Ville .....

Tel. / Tél. ..... Fax: .....

E-mail ..... Website: .....

Date of birth / Date de naissance ..... Gender / Sexe: F  M

Accompanying person(s) / Accompagnant(s) .....

First AIJA Event? / Premier événement AIJA?  Yes / Oui  No / Non Special dietary requirements / Régimes alimentaires: .....

Delegate / Participant ..... Acc. pers ..... Acc. pers

**Registration Fees – Frais d'inscription** (**+ 15% VAT, if applicable / + 15% de TVA, si applicable**)

	20.10.2013 ≤	> 20.10.2013	
<input type="checkbox"/> Speaker / Intervenant	EUR 690	EUR 690	EUR .....
<input type="checkbox"/> AIJA member / membre < 35	EUR 690	EUR 815	EUR .....
<input type="checkbox"/> AIJA member / membre ≥ 35	EUR 740	EUR 815	EUR .....
<input type="checkbox"/> Non-member / Non membre AIJA < 35	EUR 775	EUR 840	EUR .....
<input type="checkbox"/> Non-member / Non membre AIJA ≥ 35	EUR 815	EUR 890	EUR .....
<input type="checkbox"/> In house counsel / Juriste en entreprise	EUR 690	EUR 815	EUR .....
<input type="checkbox"/> Accompanying person / Accompagnant	EUR 250	EUR 250	EUR .....

Optional / En option:

- Saturday EC lunch / Déjeuner du Comité exécutif de samedi EUR 60 (+15 % VAT, if applicable / +15 % TVA, si applicable)
- Donation SOS Avocats** EUR .....
- Donation to AIJA Scholarship Fund/Donation aux Bourses de l'AIJA** EUR .....
- TOTAL** EUR .....

I will attend / Je participe :  the e-shop seminar / au séminaire sur l'e-shop  the stakeholders activism Seminar / au séminaire sur l'activisme des actionnaires

I will attend / Je participe :  the home hospitality dinner / au dîner chez les confrères  the dinner at the Mudan on the 21st / au dîner au Mudam le 21

the Gala Dinner on the 23rd / au dîner de gala le 23

**PAYMENT METHODS:**

**BY BANK TRANSFER:** The total amount should be transferred in EUR with no cost to the organisers to the following AIJA bank account: **IBAN BE33 0882 5949 9546 – BIC/SWIFT : GKCCBEBB Ref: AIJA LUXEMBOURG + NAME OF THE PARTICIPANTS**

**PAR TRANSFERT BANCAIRE:** Le montant total doit être transféré en EUR sans frais pour les organisateurs sur le compte bancaire suivant: **IBAN BE33 0882 5949 9546 – BIC/ SWIFT : GKCCBEBB Ref: AIJA LUXEMBOURG + NOM DES PARTICIPANTS**

**No cheques – No bank drafts / Les chèques ne sont pas acceptés**

**PAYMENT VISA / MASTERCARD** : for security reasons, we kindly invite you to use the online registration form if you wish to pay by credit card. This is available on [www.aija.org](http://www.aija.org).

**PAR VISA / MASTERCARD** : pour des raisons de sécurité, nous vous invitons à utiliser le bulletin inscription en ligne si vous souhaitez payer par carte de crédit. Ce bulletin est disponible sur [www.aija.org](http://www.aija.org).

**Cancellation: read our cancellation policy in the administration section carefully.**

**Annulation : veuillez lire attentivement nos conditions d'annulation dans la section administrative du programme.**

**Accommodation / Hôtel: Please visit the Event page of the AJA website / Pour faire une réservation veuillez s.v.p. visiter la page Internet de l'événement sur le site de l'AJA**

By registering I accept the general terms and conditions and I accept that my registration is considered binding immediately, but participation to the event is possible only after full payment of the registration fee (tick box)

En m'inscrivant, j'accepte les conditions générales et suis immédiatement engagé(e) mais ma participation à l'évènement ne sera possible qu'après paiement des frais d'inscriptions (cocher la case)

Date .....

Signature .....

## Organizing Committee / Comité d'organisation

### Organizing Committee – Comité d'organisation

**Nicolas Thielgen**, Brucher Thielgen & Partners, Avocats à la Cour  
**Isabelle Lux**, NautaDutilh Avocats Luxembourg  
**Laurence Jacques**, Vandebulcke  
**Alain Goebel**, Arendt & Medernach  
**Patricia Oliveira**, Molitor, Avocats à la Cour  
**Rainer Grosshans**, State Street Bank Luxembourg

### Scientific committee – Seminar I / Comité Scientifique – Séminaire I:

**Janneke Bakker**, Janneke Bakker Advocaat, The Netherlands  
**Christine Borfiga**, Astine Avocats, France  
**Alexandre Glatz**, Gide Loyrette Nouel, France  
**Arnaud Pericard**, Pech de Laclause, Bathmanabane & Associés, France  
**Alain Goebel**, Arendt & Medernach, Luxembourg  
**Virginie Liebermann**, Molitor Avocats à la Cour, Luxembourg

### Scientific Committee – Seminar II / Comité Scientifique – Séminaire II:

**Joe Gulino**, DRRT, United States of America  
**Olivier Hari**, Schellenberg Wittmer, Switzerland  
**Martine Hoogendoorn**, VMW Taxand, Netherlands  
**Karim Maizar**, Kellerhals, Switzerland  
**Pieter Van den Broeck**, Monard d'Hulst, Belgium

**"Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law."** | AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



i am **aija**

INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS