



INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS

[www.aija.org](http://www.aija.org)

# Unravelling the ins and outs of restructuring Démêler les tenants et les aboutissants des restructurations

25-28 January 2017  
25-28 janvier 2017

**La Clusaz**  
FRANCE



With the support of / Avec le soutien de :

walderwyss

LOYENS & LOEFF



NIEDERER KRAFT & FREY

GARRIGUES

DE LORENZI MICCICHÉ SCALERA SPADA  
AVVOCATI ASSOCIATI



AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER-BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED IN BUILDING AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER-BUILDING LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD, BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND IN-HOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS, BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS, WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF, AND DISCUSSIONS WITH, COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" – WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTEGRAL PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

# Introduction

Attending this event will grant you CLE/CPD credits in most jurisdictions.

Since the global financial crisis, deal-making has become difficult and volumes have fallen away. Restructurings in different sectors of the corporate landscape, liquidity pressure, a tough economic environment and ongoing regulatory changes, are continuing to have a considerable impact on business models and will be key factors affecting M&A deals.

Each M&A transaction, and in particular each M&A restructuring transaction, is different. Not just because M&A transactions can be structured in a myriad of forms but also because each client is different. Clients can have completely different needs, different levels of experience, different cultural and legal backgrounds and different financial means. Understanding the intricacies involved in the interactions within a restructuring is crucial towards achieving a successful outcome in these types of transactions.

Putting together M&A restructuring deals (such as split-ups, spin-offs and carve-outs), particularly in the context of tax, employment, antitrust or insolvency implications, and before, during and after completion of the deal, is one of the challenges that every experienced adviser wants to take and likes to face.

At the 2017 M&A Winter Seminar in La Clusaz, France, members of AIJA's M&A, Tax, Labour, Antitrust and Insolvency Commissions, together with some prominent external speakers, will discuss such matters.

This M&A Winter Seminar is an excellent opportunity to gain valuable insights from international experts in the fields of M&A, tax, labour, antitrust and insolvency law. It is intended for lawyers (both in-house counsel and private practitioners) dealing with restructuring and M&A transactions. The seminar aims to combine legal expertise with best-practice insights. In addition, participants will have outstanding networking opportunities.



## Social Program

The Organising Committee is looking forward to welcoming you to La Clusaz, France. Based in the Aravis mountain range, La Clusaz is one of the secret gems of the Alps. The traditional center of La Clusaz has maintained its character and provides a special atmosphere. Few French villages are more picturesque, and the traditional village square and Savoyard church revel in their own prettiness. You can ski right down into the village at the end of the day, and when you do, La Clusaz is well served with bars and cafés in which to unwind and relax, with several venues ideal for that 'cheeky beer' as you watch the sun set. For the evening, there is a wide choice of lively and friendly bars.

### Wednesday, 25 January 2017

**18:30 Welcome Cocktail, Hotel Alpen Roc**  
<http://www.hotel-alpenroc.fr/en>  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

### Thursday, 26 January 2017

**17:00 Winter Break**  
At the bottom of the ski slopes – Team building activity 100% slide in the late afternoon  
*Dress code:* ski attire

**20:00 Dinner, La Scierie**  
<http://www.la-scierie.com/>  
331 Route du Col des Aravis, 74220 La Clusaz

### Friday, 27 January 2017

**20:00 Dinner and Party, Le Télémarek**  
<http://www.telemarkcafe.com>  
Les Laquais, 74220 La Clusaz  
(Transport will be provided from and to La Clusaz, leaving Hotel Alpen Roc at 19:00)

This is *THE place to be* in La Clusaz: this chalet located on the top of the slopes, welcomes you for a crazy night! Spending your evening in the Norwegian outdoor bathroom or hanging out on the panoramic terrace, this night will be unforgettable! To reach the Telemark, you will have the choice either to take a ratrak or to burn some calories by doing a 30min snowshoes walk... The aperitivo will be waiting for you, followed by a purely savoyard dinner... and music!

### Saturday, 28 January 2017

**20:00 Dinner and drinks, Le Bal (optional)**  
<http://www.le-bal-la-clusaz.com>  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

# Introduction

Depuis la crise financière, l'activité transactionnelle est devenue plus difficile et son volume a diminué. Les restructurations dans divers secteurs, les difficultés de liquidité, un environnement économique difficile et les changements permanents des réglementations continuent à avoir un impact considérable sur les modèles d'entreprises et constituent des facteurs-clés affectant les transactions M&A.

Chaque transaction M&A, et en particulier chaque transaction M&A de restructuration, est différente. Non seulement parce que des transactions M&A peuvent être structurées selon une multitude de formes mais également parce que chaque client est différent. Des clients peuvent avoir des besoins différents, des niveaux d'expérience différents, des milieux culturels et traditions juridiques différents ainsi que des moyens financiers différents. Comprendre les complexités intrinsèques des interactions au sein d'une restructuration est crucial pour parvenir à un résultat fructueux dans ce type de transactions.

Réaliser des transactions M&A de restructuration (tel que des split-ups, spin-offs et carve-outs), en particulier en tenant compte des aspects de droit fiscal, social, droit de la concurrence et de l'insolvabilité, et ce avant, pendant et après la réalisation de la transaction, est l'un des défis que chaque avocat expérimenté veut relever.

Lors du séminaire M&A d'hiver 2017 à La Clusaz en France, les membres des commissions Droit des sociétés et M&A, Droit fiscal, Droit du travail, Antitrust et Droit de l'insolvabilité de l'AIJA aborderont, ensemble avec certains intervenants externes de premier ordre, ces questions.

Ce séminaire M&A d'hiver est une excellente opportunité d'acquérir des connaissances précieuses d'experts internationaux dans les domaines des fusions et acquisitions, du droit fiscal, du droit du travail, du droit de la concurrence et du droit de l'insolvabilité. Il est destiné aux avocats (tant pour les juristes d'entreprise que les praticiens privés) impliqués dans des transactions de restructuration et des transactions M&A. Le séminaire vise à combiner l'expertise juridique avec un aperçu des meilleures pratiques. En outre, les participants auront des occasions de réseautage exceptionnelles.

En participant  
à cet événement,  
vous bénéficierez  
de crédits CLE/CPD  
dans la plupart des  
juridictions.



L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. EN PROPOSANT UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET DE PLAIDOIRIE, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

CURIeux DES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS DU DROIT INTERNATIONAL ? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL ? ENTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI ? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES ANIMÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES AVEC VOUS ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIÈRES AVANCÉES EN DROIT DES AFFAIRES ? ALORS L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA OFFRE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS AVIS ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DU MONDE ENTIER ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELS QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES POUR UN AVOCAT AU 21<sup>e</sup> SIÈCLE. EN REJOIGNANT L'AIJA, VOUS BÉNÉFICIEZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE « DONNONS PAS DE LEÇONS » – NOUS « PARTAGEONS, NOUS APPRENNONS ET NOUS EN TIRONS BÉNÉFICE ».

TOUT EN DÉFENDANT LES PRINCIPES QUI FONT PARTIE INTÉGRANTE DES PROFESSIONS JURIDIQUES PARTOUT LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

## Programme Social

Le Comité Organisateur se réjouit de vous accueillir à La Clusaz en France. Située dans la chaîne des Aravis, La Clusaz est l'un des joyaux cachés des Alpes. Le centre traditionnel de La Clusaz a gardé son caractère et offre une atmosphère spéciale. Peu de villages français sont plus pittoresques, et la place du village et l'église savoyarde sont d'une beauté à couper le souffle. Vous pouvez skier jusqu'au village en fin de journée, et quand vous arriverez au bas de pistes, vous pourrez déguster quelques bières dans un des nombreux bars et cafés qu'offre La Clusaz. La vie nocturne de La Clusaz est également très active !

### Mercredi 25 janvier 2017

**18:30** Cocktail de bienvenue, Hotel Alpen Roc  
<http://www.hotel-alpenroc.fr>  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

### Jeudi 26 janvier 2017

**16:30** Pause Hivernale  
Au bas des pistes  
Activité de groupe 100% glisse en fin d'après-midi  
Tenue : Ski

**20:00** Dîner, La Scierie  
<http://www.la-scierie.com>  
331 Route du Col des Aravis, 74220 La Clusaz

### Vendredi 27 janvier 2017

**20:00** Dîner et Soirée, Le Télémark  
<http://www.telemarkcafe.com>  
Les Laquais, 74220 La Clusaz  
(Le transport sera prévu de et vers La Clusaz, départ de l'Hotel Alpen Roc à 19:00)  
Ceci est L'ENDROIT de La Clusaz pour une soirée de folie. Ce chalet d'altitude dansant, situé sur les pistes, vous accueille avec son bain norvégien extérieur et sa terrasse panoramique. Un premier transfert depuis le village, puis une montée au restaurant en raquettes ou dameuse... L'équipe vous attend pour un apéritif convivial, suivi du repas savoyard... et ensuite place à la musique!

### Samedi 28 janvier 2017

**20:00** Dîner et boissons, Le Bal (optionnel)  
<http://www.le-bal-la-clusaz.com>  
388 Route des Grandes Alpes,  
74220 La Clusaz



# Program

## Wednesday, 25 January 2017

- 18.00 Registration at the Hotel Alpen Roc  
19.00 Welcome cocktail at Hotel Alpen Roc  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

## Thursday, 26 January 2017

- 08.00 Registration at the Hotel Alpen Roc  
**08.15 Welcome**  
**Welcome addresses and introduction**  
**Wiebe de Vries**, BloomTax, The Netherlands, Vice-President of AIJA  
**Romain Franzetti**, MF2A Société d'Avocats, France  
**08.30 The Restructuring route-map – 7 Key Steps**  
*Moderator: Moritz Maurer*, Niederer Kraft & Frey Ltd, Switzerland  
*Speaker: Benoît Hochet*, Springwater Capital, France  
**09.45 Carve-out transactions (Must's and Don'ts)**  
*Moderator: Moritz Maurer*, Niederer Kraft & Frey Ltd, Switzerland  
*Speakers:*  
**Niamh Rodgers**, Mason Hayes & Curran, Ireland  
**Francesco De Lorenzi**, De Lorenzi Miccichè Scalera Spada, Italy  
**David Cordova Flores**, AKD Benelux Lawyers, Luxembourg  
**Manuel Ferreira Mendes**, Costa Pinto Advogados, Portugal  
10.45 Coffee Break  
**11.00 Cross Border Restructurings – the corporate, tax and employment view**  
*Moderator: Pablo Vinageras*, Garrigues, Spain  
*Speakers:*  
**Antti Saäläkivi**, HPP, Finland  
**Marcos Carrilho Rosa**, SCROSA Advocacia Corporativa, Brazil  
**Karl-Friedrich Gulbins**, Pluta, Germany  
12.00 Lunch  
**Free Program**  
17.00 Winter Break  
Group time activity 100% slide in the late afternoon  
20.00 Dinner at La Scierie  
331 Route du Col des Aravis, 74220 La Clusaz

## Friday, 27 January 2017

- 08.15 Registration at the Hotel Alpen Roc  
**08.30 Restructuring as an Alternative to Liquidation**  
*Moderator: Marie Brasseur*, ALTIUS, Belgium  
*Speakers:*  
**Daniela Hangarter**, Greenfort, Germany  
**Stéphanie Oneyser**, Froriep, Switzerland  
**Almudena Alvarez**, Alvarez Lentner, Spain  
**09.30 M&A in Financial Distress**  
*Moderator: Rainer Kaspar*, PHH Rechtsanwälte, Austria  
*Speakers:*  
**Patrik R. Peyer**, Niederer Kraft & Frey Ltd, Switzerland  
**Slavomir Cauder**, Giese & Partner, Slovak Republic  
**Anton Molchanov**, Arzinger, Ukraine  
**Louis Lutz**, Loyens & Loeff N.V., The Netherlands  
10.30 Coffee Break

- 10.45 Brexit Restructurings – an initial assessment**  
*Moderator: William Howard*, Travers Smith LLP, France  
*Speakers:*  
**Robert Young**, TaylorWessing, United Kingdom  
**Phil Shepherd**, TaylorWessing, United Kingdom

- 12.00 Lunch  
**Free Program**  
20.00 Dinner at Le Télémark  
Transport will be provided from and to La Clusaz, leaving Hotel Alpen Roc at 19:00

## Saturday, 28 January 2017

- 08.30 From board of directors to owners, creditors, debtors and back: the stakeholders in restructuring**  
*Moderator: Tyshanti de Jonge*, Loyens & Loeff N.V., The Netherlands  
*Speakers:*  
**Hugo Teixeira**, Abreu Advogados, Portugal  
**Gerard Correig**, Cuatrecasas, Spain  
**Christian Sauer**, Franklin Société d'Avocats, France  
**Lars Raedschelders**, Sherpa Law, Belgium  
**09.15 Transfer of employees and third party consents in restructuring transactions**  
*Moderator: Romain Franzetti*, MF2A Société d'Avocats, France  
*Speakers:*  
**Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Germany  
**Kasper Kiilsholm Ottesen**, Aumento Advokatfirma, Denmark  
**Pia Padfield**, Ogletree Deakins International, United Kingdom  
**Matteo Cocuzza**, Pacchiana Parravicini, Italy  
10.00 Coffee Break  
**10.15 Creating value through corporate restructuring**  
*Moderator: Thomas Peter*, Bratschi Wiederkehr & Buob AG, Switzerland  
*Speakers:*  
**Mathias Hendrickx**, Loyens & Loeff Advocaten, Belgium  
**Rebekka Stumpfrock**, Avantcore Rechtsanwälte, Germany  
**Michael Walbert**, Austria  
**11.00 Restructurings' pitfalls**  
*Moderator: Anna Wyrzykowska*, WKB Wierciński Kwieciński Baehr Sp.k., Poland  
*Speakers:*  
**Joachim Kundert Jensen**, Lett Law, Denmark  
**Gustaf Duhs**, Stevens & Bolton LLP, United Kingdom  
**Markus Vetter**, Markus Vetter Rechtsanwalt, Austria  
**11.45 Closing remarks**  
12.00 Lunch  
**Free Program**  
20.00 Optional dinner & drinks at Le Bal

# Programme

## Mercredi 25 janvier 2017

- 18.00 Enregistrement à l'Hotel Alpen Roc  
18.30 Cocktail de bienvenue à l'Hotel Alpen Roc  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

## Jeudi 26 janvier 2017

- 08.00 Enregistrement à l'Hotel Alpen Roc  
08.15 **Bienvenue**  
**Discours de bienvenue et introduction**  
**Wiebe de Wries**, BloomTax, Pays-Bas, Vice-Président de l'AIJA  
**Romain Franzetti**, MF2A Société d'Avocats, France  
08.30 **Le guide de la Restructuration -- 7 étapes clés**  
*Modérateur : Moritz Maurer*, Niederer Kraft & Frey Ltd, Suisse  
*Intervenant : Benoît Hochet*, Springwater Capital, France  
09.45 **Opérations de carve-out (choses à faire et à ne pas faire)**  
*Modérateur : Moritz Maurer*, Niederer Kraft & Frey Ltd, Suisse  
*Intervenants :*  
**Niamh Rodgers**, Mason Hayes & Curran, Irlande  
**Francesco De Lorenzi**, De Lorenzi Micciché Scalera Spada, Italie  
**David Cordova Flores**, AKD Benelux Lawyers, Luxembourg  
**Manuel Ferreira Mendes**, Costa Pinto Advogados, Portugal  
10.45 Pause-café  
11.00 **Restructurations transfrontalières – le point de vue du droit des sociétés, du droit fiscal et social**  
*Modérateur : Pablo Vinageras*, Garrigues, Espagne  
*Intervenants :*  
**Antti Säiläkivi**, HPP, Finlande  
**Marcos Carrilho Rosa**, SCROSA Advocacia Corporativa, Brasil  
**Karl-Friedrich Gulbins**, Pluta, Allemagne  
12.00 Déjeuner  
**Programme Libre**  
16.30 Pause Hivernale  
Activité de groupe 100% glisse en fin d'après-midi  
20.00 Dîner à La Scierie  
331 Route du Col des Aravis, 74220 La Clusaz

## Vendredi 27 janvier 2017

- 08.15 Enregistrement à l'Hotel Alpen Roc  
08.30 **Restructuration comme une Alternative à la Liquidation**  
*Modérateur : Marie Brasseur*, ALTIUS, Belgique  
*Intervenants :*  
**Daniela Hangarter**, Greenfort, Allemagne  
**Stéphanie Oneyser**, Froriep, Suisse  
**Almudena Alvarez**, Alvarez Lentner, Espagne

- 09.30 **Fusions & Acquisitions en Détresse Financière**  
*Modérateur : Rainer Kaspar*, PHH Rechtsanwältin, Autriche  
*Intervenants :*  
**Patrik R. Peyer**, Niederer Kraft & Frey Ltd, Suisse  
**Slavomir Cauder**, Giese & Partner, République slovaque  
**Anton Molchanov**, Arzinger, Ukraine  
**Louis Lutz**, Loyens & Loeff N.V, Pays-Bas

- 10.30 Pause-café  
10.45 **Restructurations liées au Brexit – une première évaluation**  
*Modérateur : William Howard*, Travers Smith LLP, France  
*Intervenants :*  
**Robert Young**, TaylorWessing, Royaume-Uni  
**Phil Shepherd**, TaylorWessing, Royaume-Uni  
12.00 Déjeuner  
**Programme Libre**  
20.00 Dîner au restaurant Le Télémark  
Le transport sera prévu de et vers La Clusaz, quittant l'Hotel Alpen Roc à 19.00

## Samedi 28 janvier 2017

- 08.30 **Du conseil d'administration aux propriétaires, créanciers, débiteurs et retour : les parties intéressées dans la restructuration**  
*Modérateur : Tyshanti de Jonge*, Loyens & Loeff N.V., Pays-Bas  
*Intervenants :*  
**Hugo Teixeira**, Abreu Advogados, Portugal  
**Gerard Correig**, Cuatrecasas, Espagne  
**Christian Sauer**, Franklin Société d'Avocats, France  
**Lars Raedschelders**, Sherpa Law, Belgique  
09.15 **Transfert des employés et consentements de tiers dans les transactions de restructuration**  
*Modérateur : Romain Franzetti*, MF2A Société d'Avocats, France  
*Intervenants :*  
**Axel Staudt**, Franz Rechtsanwälte, Allemagne  
**Kasper Kiilsholm Ottesen**, Aumento Advokatfirma, Danemark  
**Pia Padfield**, Ogletree Deakins International, Royaume Uni  
**Matteo Cocuzza**, Pacchiana Parravicini, Italie  
10.00 Pause-café  
10.15 **Création de valeur par la restructuration d'entreprises**  
*Modérateur : Thomas Peter*, Bratschi Wiederkehr & Buob AG, Suisse  
*Intervenants :*  
**Mathias Hendrickx**, Loyens & Loeff Advocaat, Belgique  
**Rebekka Stumpfrock**, Avantcore Rechtsanwältin, Allemagne  
**Michael Walbert**, Autriche  
11.00 **Les pièges des restructurations**  
*Modérateur : Anna Wyrzykowska*, WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr Sp.k., Pologne  
*Intervenants :*  
**Joachim Kundert Jensen**, Lett Law, Danemark  
**Gustaf Duhs**, Stevens & Bolton LLP, Royaume-Uni  
**Markus Vetter**, Markus Vetter Rechtsanwalt, Autriche  
11.45 **Remarques de clôture**  
12.00 Déjeuner  
**Programme libre**  
20.00 Dîner optionnel & boissons au restaurant Le Bal

INSOLVENCY  
LAW



AIJA offers scholarships to lawyers with limited financial possibilities. Please visit [www.aija.org](http://www.aija.org) to find out more. Apply online and join this event!

# Practical information

## Seminar Venue

### Hotel Alpen Roc

<http://www.hotel-alpenroc.fr/en>  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

## Online Registration

To register, please visit the AIJA webpage of the event:  
[www.aija.org/events/unravelling-the-ins-and-outs-of-restructurings](http://www.aija.org/events/unravelling-the-ins-and-outs-of-restructurings)

## Registration Fees

+ VAT if applicable	≤ 04.01.2017	> 04.01.2017
AIJA Member < 35	€ 490	€ 565
AIJA Member ≥ 35	€ 540	€ 615
Non AIJA Member < 35	€ 590	€ 665
Non AIJA Member ≥ 35	€ 640	€ 715
Speaker	€ 490	€ 565
In-house Counsel	€ 490	€ 565
Accompanying person	€ 150	€ 150

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunches on Thursday, Friday and Saturday, the Wednesday welcome cocktail and the Thursday and Friday dinners.

The accompanying persons' fee includes the welcome cocktail on Wednesday and the Thursday and Friday dinners.

Registration is considered binding immediately, but participation in the event is possible only after full payment of the registration fee.

Attendance to the optional dinner on Saturday night should be confirmed upon registration through AIJA website or in La Clusaz.

## Accommodation

Not included in the registration fee and is at the participant's expense. A certain number of hotel rooms and room rates were secured for the seminar. Due to the high season, we strongly recommend that you reserve your accommodation as early as possible.

We recommend the following hotel (s):

### 1. Hotel Alpen Roc (3\*) (Seminar venue)

<http://www.hotel-alpenroc.fr/en>  
388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz  
Single occupancy rate (booking on the website with the code AIJA 1):  
€ 293 per night  
Double occupancy rate (booking on the website with the code AIJA 2):  
€ 306 per night

This offer includes:

- Breakfast in buffet style served until 10.00
- Drinks without any limits at the bar from 10.00 to 22.50 (softs, sodas, wine, beer, coffee, tea,)
- Lunch
- Afternoon break with cakes, brownies, muffins...
- Drinks without any limits (sodas, juices, coffee, tea, beers, wine...) from 18.00 to 23.00
- Access to the swimming pool, sauna, steam room,...

### 2. Hotel Beauregard (4\*)

<http://www.hotel-beauregard.fr/en>  
90 sentier du Bossonnet, 74220 La Clusaz  
€ 360 to € 430 per night

### 3. Au Coeur du Village (5\*)

<http://www.hotel-aucoeurduvillage.fr/en>  
26 Montée du Château, 74220 La Clusaz  
Single occupancy rate (Booking on the Hotel's website with the code AIJA1):  
€ 605 per person  
Double occupancy (Booking on the Hotel's website with the code AIJA2):  
€ 315 per person

## Language

The seminar will be held in English.

## Dress code

Dress code is casual / ski attire (both working sessions and evening program).

## How to reach La Clusaz

### By plane

Geneva (distance 50 Km – just one hour from La Clusaz)  
Lyon (distance 150 Km)

### By train

Annecy (32 Km)  
Geneva (distance 50 Km)  
Lyon (distance 150 Km)

### Shuttle companies

Aravis Services  
Phone: +33 (0)6 09 47 10 74  
Email: [contact@aravis-services.com](mailto:contact@aravis-services.com)  
Website: [www.aravis-services.com](http://www.aravis-services.com)

### ALLO TAXI 74 (from 1 to 8 people, night and day)

Mr Stéphane RUIZ  
Phone: +33 (0)6 70 95 40 41 / +33 (0)6 08 83 08 45  
E-mail: [booking@allotaxi74.com](mailto:booking@allotaxi74.com)

## Activities

### For Non-Skiers

La Clusaz offers a wide range of activities for both skiers and non-skiers. The Aqua Center (<http://www.espaceaquatique-laclusaz.com>), facing the Aravis mountains, offers both outdoor and indoor heated swimming pools, jacuzzi, water fountains. You can also enjoy fabulous landscapes by hiking, snowshoeing, skijoring or dog sledding. If you want to learn more, please visit the tourist information office: <http://en.laclusaz.com/winter>

### For Skiers

La Clusaz's ski resort is supported by nearby Le Grand Bornand to make up the 220km Aravis ski region, both of which are covered by the area lift pass. Take advantage of the special rates we have negotiated for you, under code AIJA, on the hire of ski equipment at Ski Set Sport Boutique, in front of the Hotel Alpen Roc. The participants bringing their own equipment can leave it at the same shop when going back to the hotel.

AIJA will be pleased to provide a certificate of attendance which, subject to the exact CLE/CPD requirements, may be used to obtain the continuing legal education credits in various jurisdictions.



L'AIJA offre des bourses d'études pour les avocats dont les moyens financiers sont limités. Plus d'informations disponibles sur [www.aija.org](http://www.aija.org). Inscrivez-vous et rejoignez-nous !

# Informations pratiques

## Lieu du séminaire

### Hotel Alpen Roc

<http://www.hotel-alpenroc.fr>

388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

## Enregistrement en ligne

Pour s'enregistrer, veuillez-vous rendre sur la page internet AIJA de l'évènement : [www.aija.org/events/unravelling-the-ins-and-outs-of-restructurings](http://www.aija.org/events/unravelling-the-ins-and-outs-of-restructurings)

## Frais d'inscription

+ TVA si applicable	≤ 04.01.2017	> 04.01.2017
Membre AIJA < 35	490 €	565 €
Membre AIJA ≥ 35	540 €	615 €
Non-membre AIJA < 35	590 €	665 €
Non-membre AIJA ≥ 35	640 €	715 €
Intervenant	490 €	565 €
Juriste d'entreprise	490 €	565 €
Accompagnant	150 €	150 €

Les frais d'inscription comprennent la participation au séminaire, la documentation, les pauses café, le lunch du jeudi, vendredi et samedi, le cocktail de bienvenue du mercredi ainsi que le dîner du jeudi et du vendredi. Les frais des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue le mercredi et les dîners du jeudi et du vendredi.

L'inscription est considérée comme étant immédiatement définitive, mais la participation à l'évènement n'est possible qu'après le paiement intégral des frais d'inscription.

La participation au dîner optionnel du samedi soir doit être confirmée lors de l'inscription sur le site web de l'AIJA ou lors de l'enregistrement à La Clusaz.

## Hébergement

L'hébergement n'est pas inclus dans les frais d'inscription et est à la charge du participant. Un certain nombre de chambres d'hôtel à des tarifs négociés ont été garantis pour le séminaire. Etant donné que le séminaire aura lieu en haute saison, nous vous recommandons fortement de réserver votre hébergement le plus vite possible. Nous vous recommandons l'(les) hôtel(s) suivant(s) :

### 1. Hotel Alpen Roc (3\*) (Lieu du séminaire)

<http://www.hotel-alpenroc.fr/en>

388 Route des Grandes Alpes, 74220 La Clusaz

Tarif d'occupation simple (Réservation sur le site de l'hôtel avec le code AIJA1) :

€ 293 par nuit

Tarif d'occupation double (Réservation sur le site de l'hôtel avec le code AIJA2) :

€ 306 par nuit et par personne

Ce tarif comprend:

- Le petit-déjeuner servi sous forme de buffet de 07h00 à 10h00 (boissons chaudes, viennoiseries, jus de fruits, yaourts, céréales, fromage et charcuterie,...)
- Le déjeuner
- L'accès illimité aux fontaines à boissons (sodas, jus de fruits, boissons chaudes, bières, vins), de 10h00 à 23h00,
- Le goûter l'après-midi (madeleines, brioches, gâteau maison, ...),
- L'apéritif maison avec ou sans alcool à 18h00,
- L'accès à l'espace détente (piscine, sauna, hammam, jacuzzi,...).

### 2. Hotel Beauregard (4\*)

<http://www.hotel-beauregard.fr/en>

90 sentier du Bossonnet, 74220 La Clusaz

€ 360 à € 430 par nuit

### 3. Au Coeur du Village (5\*)

<http://www.hotel-aucoeurduvillage.fr/en>

26 Montée du Château, 74220 La Clusaz

Tarif d'occupation simple (code AIJA1) : € 605 par nuit

Tarif d'occupation double (code AIJA2) : € 315 par nuit et par personne

## Langue

Le séminaire se déroulera en anglais.

## Tenue vestimentaire

Tenue vestimentaire décontractée / vêtements de ski (aussi bien pour les séances de travail que pour le programme du soir).

## Comment se rendre à La Clusaz

### En avion

Genève (distance 50 km – à une heure de La Clusaz)

Lyon (distance 150 km)

### En train

Annecy (32 km)

Geneva (distance 50 km)

Lyon (distance 150 km)

### Service de navette

Aravis Services

Téléphone : +33 (0)6 09 47 10 74

E-mail : [contact@aravis-services.com](mailto:contact@aravis-services.com)

Site web : [www.aravis-services.com](http://www.aravis-services.com)

### ALLO TAXI 74 (de 1 à 8 personnes, jour et nuit)

Monsieur Stéphane RUIZ

Téléphone : +33 (0)6 70 95 40 41 / +33 (0)6 08 83 08 45

E-mail : [booking@allotaxi74.com](mailto:booking@allotaxi74.com)

## Activités

### Pour les Non-Skieurs

La Clusaz propose une large gamme d'activités pour les skieurs et les non-skieurs. L'Espace Aquatique (<http://www.espaceaquatique-laclusaz.com>), avec vue sur la Chaîne des Aravis, offre des piscines extérieures et intérieures chauffées, des jacuzzis et des cascades. Vous pouvez également profiter de paysages fabuleux en faisant de la randonnée, de la raquette, du ski attelé ou une course avec des chiens de traîneau.

Si vous désirez en savoir plus, consultez le site de l'office du tourisme :

<http://en.laclusaz.com/winter>

### Pour les Skieurs

Le domaine skiable des Aravis comprend le domaine skiable de La Clusaz et le domaine voisin du Grand Bornand et offre 210 km de pistes.

Profitez des tarifs avantageux que nous avons négociés spécialement pour vous pour la location du matériel au Ski Set Sport Boutique situé au pied des pistes devant l'Hôtel Alpen Roc. Les participants amenant leur propre matériel peuvent le laisser au même magasin lorsqu'ils retournent à l'hôtel.

L'AIJA se fera un plaisir de vous fournir un certificat de participation, qui, en fonction des conditions exactes des CLE/CPD, pourra être utilisé comme document officiel pour obtenir des crédits de formation continue dans diverses juridictions.

## Organizing Committee / Comité d'organisation

Romain Franzetti  
(rfranzetti@mf2a.com)  
MF2A, Paris, France

Marie Brasseur  
(marie.brasseur@altius.com)  
ALTIUS, Brussels, Belgium

Moritz Maurer  
moritz.maurer@nkf.ch  
Niederer Kraft & Frey Ltd, Zürich, Switzerland

Pablo Vinageras  
(pablo.vinageras.cobielles@garrigues.com)  
Garrigues, Barcelona, Spain

## AIJA Commissions responsible for the scientific program / Commissions de l'AIJA en charge du programme scientifique :

Corporate and M&A / Commission droit des sociétés et M&A  
Antitrust / Commission Antitrust  
Insolvency Law / Commission Droit de l'Insolvabilité  
Labour Law / Commission Droit du Travail  
Tax Law / Commission Droit Fiscal



*"Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law."*

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.



**i am aiJa**

**INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS**